

IV. STRATÉGIA

TARTALOMJEGYZÉK

IV. STRATÉGIA	1
IV.1. Bevezetés.....	2
<i>SWOT analízis</i>	6
<i>A stratégiát megalapozó trendek</i>	8
IV.2.) Illeszkedés	9
IV.3. Érd hosszú távú jövőképe	10
IV.4.) Jövőbeni fejlesztési irányok meghatározása	1
IV.4.1.) 15-20 éves célok.....	1
IV.4.2.) 7-8 éves tematikus célok	4
IV.4.3.) Városrészi célok	6
1.) Parkváros: Minőségi lakókörnyezet és szolgáltató alközpont	7
2.) Érdliget-Kutyavár: Közösségi tér	9
3.) Tusculanum: Sport- és szabadidőközpont.....	11
4.) Ófalú-Újfalú: Térségi turisztikai központ és gazdasági-szolgáltatói alközpont	13
5.) Tisztviselő- és Újtelep: Ipari-gazdasági központ	16
IV.5.) A stratégia koherenciája, konzisztenciája	20
IV.5.1.) Illeszkedés, összhang a településfejlesztési koncepcióval, településrendezési tervvel.....	20
IV.5.2.) A célrendszer koherenciája	21
IV.5.3.) Agglomerációs együttműködés.....	24

Egyeztetési anyag

IV.1. Bevezetés

Jelen tervezési dokumentum egy középtávú, stratégiai szemléletű, megvalósítás orientált anyag, amely meghatározza Érd Megyei Jogú Város középtávú városfejlesztési gondolkodását.

A dokumentum célja a 2007 és 2013 között elnyerhető európai és hazai fejlesztési támogatások megszerzésének feltétele, hogy Érd, mint megyei jogú város rendelkezzen egy olyan dokumentummal, amely egyrészt kijelöli a városmegújítás (rehabilitáció) akcióterületeit, másrészt bemutatja a település azon gazdasági/pénzügyi és társadalmi körülményeit, feltételeit, „önerejét”, amelyek alapján a pályázatokon keresztül a szükséges források elnyerhetők.

Ötvözi a különböző szakági megközelítéseket (pl. gazdaságfejlesztés, környezeti fejlesztés, közlekedésfejlesztés, társadalmi célok megvalósítása, stb.) alapozva a már meglévő anyagokra, felhasználva a Batthyány-programot, mint gazdasági tervet, összefogja és ütközteti az érintett partnerek (üzleti szektor, civil szektor, közsféra szereplői, lakosság) céljait, elvárásait az önkormányzat városfejlesztésben meghatározó és döntéshozó szerepe mellett.

Érd, mint Magyarország legfiatalabb megyei jogú városa a mennyiségi és minőségi elmaradásokat pótolva modern, vonzó, élhető, saját arculattal rendelkező várossá válhat, amennyiben kihasználja a lehetőségeit és tudatos tervezéssel, az organikus településfejlődés pozitívumaira építve, annak tapasztalatait felhasználva, és a célcsoportok igényeit is figyelembe véve valósítja meg fejlesztésait.

Ennek szolgálatába, mindehhez egy integrált és fenntartható stratégia kidolgozását és a városi területeken koncentrálódó gazdasági, környezeti és társadalmi problémák megoldását jelentő középtávú irányadó terv elkészítését céloztuk meg.

Az anyag tartalmazza a:

- a hosszú távú városfejlesztési célok középtávú programokká való lebontását
- a területi alapú, területi szemléletű tervezés megszilárdításának eszközrendszerét

A tervezés az alábbi szempontokat figyelembe véve történt:

▪ *jelenségek, folyamatok*

Olyan, nagy részben szociális és társadalmi változások leírása és okok felkutatása, mely a lakosság és a piac elégedettségi szintjének felmérésére szolgálnak. Ugyanígy fontos számba venni a politikai struktúrát, működőképességét és hatékonyságát, viszonyát a lakossággal és a piaci szereplőkkel. A város gazdasági szerkezetének átalakulása és a globális trendek idevonatkozó hatásainak is szintén e kutatás részét kell képeznie.

▪ *tervek, igények*

A városfejlesztéssel kapcsolatos összes írott dokumentum összegyűjtése, a hasonlóságok kiszűrése. A tervek és projektek közötti prioritások meghatározásához elengedhetetlen egy belső audit megszervezése: az önkormányzati és a kapcsolódó szervek segítségével szűkíthető a kör, a megvalósulás jövőbeni esélyei, stb.

Másodsorban egy külső audit megszervezésével felmérhetők a piaci szereplők igényei, véleményük és igényeik a városfejlesztéssel kapcsolatban. Szakértelmükre támaszkodva Érd kihasználatlan potenciáljaira is fény derülhet egy-egy vizsgált területen.

Érd Integrált Városfejlesztési Stratégiájának kidolgozása során alkalmazott partnerségi modellnek megfelelően megtörtént a külső szereplők meghallgatása, akik a város életében kiemelkedő szerepet játszanak, és aktívan gondolkodnak annak fejlesztéséről. Ezáltal:

- egy adott terület szereplői találkoznak egymással, a beszélgetés során fény derülhet közös ötleteikre, elősegítheti a vélhetően jelenleg nem létező együttműködésüket.

- A magánszféra szereplőinek bevonása a tervezésbe olyan gesztus, mellyel az önkormányzat nyitottságáról, partneri szándékáról biztosítja őket. A párbeszéd révén bővül az önkormányzat rendelkezésére álló információ halmaz a lakossági, piaci igényekről, valamint a felülről érkező fejlesztési tervek elfogadtatása is gördülékenyebbé válik – általánosan nő a bizalom.

A munka során a kommunikációs fórumokat jelentő Párbeszéd Körökhöz létrehozott tematikus csoportok a közös területeken tevékenykedő szereplőket fogták össze. A szereplőket nem egyenként hallgattuk meg, hanem tematikus csoportonként egy-egy moderált beszélgetés keretében. A beszélgetések eredményeként a kommunikációba bevont szereplők a következő értékeket és lehetőségeket azonosították.

A város értékei, potenciáljai

- Környezeti, természeti értékek
 - Természeti környezet
 - Földrajzi adottság, elhelyezkedés
 - Épített környezet, és állapotának javítása
 - Parkváros, Belváros
 - Kertvárosias, virágos, zöldövezeti rész, további szabad és beépíthető területekkel
 - Lakható, élhető város
- Gazdasági értékek
 - Vállalkozói potenciál
 - Lokálpatriotizmus
- Szellemi értékek
 - Lakosság szellemi tőkéje, potenciálja
 - Lokálpatriotizmus
 - kulturális műhelyek
- Idegenforgalmi potenciál
 - Duna
 - Óváros múltja, kultúrája, öröksége, hagyománya
 - Rendezvények, éttermek, vendéglátó ipari egységek
 - Sokszínűség, nemzetiségek
- Hozzáférhetőség:
 - Budapest közelsége
 - Országos főközlekedési utak és vasúthálózat

A város víziója, jövőképe

- **Központi funkció**
 - Kistérségi vezető, központi funkció megerősítése
 - Mikrokörzeti központi funkció erősítése: régiós intézményeket Érdre hozni mint térségi központba
 - Kereskedelmi és szabadidős centrummá válás
- **Gazdasági funkció**
 - a nyugodt körülmények meglétét nem zavaró kiskereskedelmi és ipari-, illetve szolgáltató tevékenységek létrejötte az új lakossági igények kielégítése céljából
 - Ipari területek kialakítása, munkahelyteremtés és biztosítás (M6, és Duna mente)
 - kereskedelmi, szolgáltató tevékenység további fejlesztése
 - proaktív beruházás-ösztönzési tevékenység
 - befektetési projekt-portfólió készítése
 - intenzív városmarketing tevékenység révén potenciális szakmai vagy pénzügyi befektetők felkutatása
 - gazdasági övezetek koncepciójának elkészítése
 - logisztikai és kereskedelmi-szolgáltatási tevékenységek bevonása, megteremtése, ösztönzése (Budafoki úti barnamező és a Tárnok határában lévő volt ipari terület rehabilitációja)
 - Azon befektetők kedvezményekkel történő bevonása, akik részt vesznek az önkormányzat által preferált befektetések megvalósításában
 - helyi munkahelyek számának folyamatos növelése
 - Környezetbarát ipari üzemek betelepítése, amely egyrészt adót/bevételt termel, másrészt munkalehetőséget biztosít
 - Elsősorban a szolgáltatásban és infokommunikációs ágazatban érdekelt KKV-k megerősítése
 - A nagy hagyománnyal rendelkező érdi mezőgazdasági tevékenység (pl. gyümölcsstermesztés) ösztönzése, a benne rejlő (marketing) potenciál kiaknázása
- **Turizmus funkció**
 - Érd-Óváros turisztikai potenciáljának hasznosítása - pincerendszerek turisztikai hasznosítása
 - a kulturális, valamint az egészségturizmus, illetve a Duna part ésszerű hasznosításával a rekreációs tevékenység ötvözhető
 - egészségturisztikai fejlesztések a termásvíz hasznosításra
 - Duna-part mint rekreációs tevékenység
 - konferencia-turizmus (Városi sportcsarnok melletti területek)
 - Parkváros és az Érdet körülölelő zöldterületek rekreációs célú hasznosítása (lovabázisok)
- **Oktatás funkció**
 - Oktatási-nevelési intézmények fejlesztése (infrastrukturális is), bővítése, felújítása és/vagy korszerűsítése
 - oktatási-nevelési intézményhálózat minőségének jelentős növekedése
 - ösztöndíj program a hátrányos helyzetű tehetséges gyerekek részére
- **Társadalmi, közösségi funkció**
 - Tudatos társadalomépítő, helyi közösséget támogató akciók, amelyek hosszú távon hozhatnak változást azáltal, hogy tevékenységük az érdi identitás megszilárdításában döntő szereppel bír
 - Image-építés / akciótervek, tájékoztató kampányok, városi arculat kialakítása és kommunikálása
 - kulturális, sport és szabadidő tevékenységek minden korosztály számára azzal a céllal, hogy erősödhessen a helyi identitás, és lehetséges legyen a kitörés az alvóvárosi szerepkörből
 - Élhetőbb környezet, izgalmas város, ahol van lehetőség a szabadidő hasznos és kellemes eltöltésére

- a gazdasági, tudományos, kulturális életben kiemelkedő szerepet játszó és kapcsolati hálóval rendelkező érdekek a város érdekében való tevékenységre ösztönzése
- az érdi főiskolára vagy egyetemre járó fiatalok pályájának követése, segítve hasznosítani az érdekek tudását a város érdekében
- Nemzetiségek bekapcsolása az idegenforgalomba
- **Városi funkció**
 - közösségi terek, alközpontok fejlesztése és parkok kialakítása; a természetes folyók bevonásával
 - Egységes utcakép kialakítása
 - a közösség által igénybevett szolgáltatások minőségének javítása
 - Érd otthonossá tétele a fizikai és humán infrastruktúra fejlesztések által
 - elővárosi gyorsvasút fejlesztés
 - belső úthálózat átjárhatóságának javítása
 - idegenforgalmi vonzerő növelése az új, minőségi városközpontok, intermodális csomópontok kialakítása által

SWOT analízis

ERŐSSÉGEK	LEHETŐSÉGEK
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lakóterületek: falusias arculat, élhető kertvárosi lét ▪ Befektetési, fejlesztési lehetőségek: a fejlesztések során alternatív lehetőségek, kiaknázatlan, flexibilis lehetőségek ▪ Természeti értékek - amire építhetünk - (Duna-part, Beliczei-sziget, Kakukk-hegy) ▪ Beliczay-sziget, Fundoklia völgy, NATURA 2000, 50 forrás - tiszta levegő, zöldterület, rekreációra alapozható, ▪ Budapest vonzásában: nagyváros közelsége, helyben és a körzetben elérhető szolgáltatások ▪ Vállalkozási kedv és képesség: kisvállalkozók és vállalkozások - kereskedelmi és szolgáltató funkciók ▪ Népesség: sok a fiatal, kedvező a korszerkezet, kedvező népességösszetétel ▪ Helyi közösségek: erős civilitás, helyi közösségek mozgathatók és megnyerhetőek városi ügyeknek – ha érdekelté teszik és bevonják ▪ a beköltözőket egyre jobban érdekli a város élete, lassan, de határozottabban vesznek részt a helyi életben ▪ régi lakosok patriotizmusa ▪ Civil szervezetek mozgalmi (ÉRD KÖRBE, 30 km-es kerékpártúra) • Magyar Földrajzi Múzeum, mint szellemi műhely 	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastruktúra fejlesztés • Biztonságos és jól szervezett közlekedési feltételek megteremtése; gyorsforgalmi úthálózathoz való kapcsolódás lehetősége; • Turisztikafejlesztés, szabadidő • turizmus fejlesztése (gyógy-, termál-, konferenciaturizmus) célzott marketing • színvonalas szabadidő-eltöltési lehetőségek kialakítása, egyedi arculat, imázs kialakítása; patakok mentén rekreációs sávok, parkok, futó területek kijelölése, kerékpárutak létesítése Duna-part turisztikai célú hasznosítása; gyógyfürdőfejlesztés • Városi, szolgáltató funkció fejlesztés • Tudatos városfejlesztés - központok, alközpontok fejlesztése; élhető, valóságos fórumként működő közösségi terek kialakítása • kereskedelmi és szolgáltató funkciók, területek kialakítása • Mikro-regionális központi szerep • a térségi és regionális kapcsolatok erősítése • Befektetés ösztönzés, gazdaságfejlesztés • Fejlesztési területek tudatos kijelölése, és az azokkal való tudatos gazdálkodás (tevékenységek megkezdése előtt tudatos leltár, hogy mivel gazdálkodhat a város) • Munkahelymegtartó képesség növelése; értékmegőrző fejlesztések ösztönzése • Ne legyen belterületbe vonás lakóparkok részére; élhető kertváros jelleg megőrzése • Forrásteremtés • EU-s pályázatok kihasználása • potenciális, befektetők becsábítására alkalmas fejlesztési területek tudatos kijelölése • Környezeti aspektus • Környezettudatos gondolkodás meghonosítása; klímabarát településekhez való csatlakozás elősegítése • Városmarketing, kommunikációs aspektus • Médiában rejlő lehetőségek nagyobb arányú kihasználása a jobb tájékoztatás, a belső kommunikáció javítása érdekében • Városmarketing erősítése (bemutakozó kiadványok, rendezvényeken való erőteljesebb jelenlét) • városi identitás meghatározása
GYENGESÉGEK	VESZÉLYEK
<ul style="list-style-type: none"> • Infrastruktúra, intézményi háttér • kedvezőtlen közúti közlekedési kapcsolatok, az úthálózat egy része is felújításra szorul • Több évtizedes elmaradottság, különösen az infrastruktúra terén - közmű, és úthálózat (sáros, gödrös utcák) ▪ felújításra szoruló városi intézményhálózat ▪ Szomszédos településekkel való együttműködés hiánya (lásd kerékpárutak kapcsán- összeköttetések hiánya) 	<ul style="list-style-type: none"> • Városvezetés: jól strukturált stratégia hiánya, alvóvárosi létből való kitérés, alternatívái, forgatókönyvei, metodika hiánya • Közműfejlesztések: nem követték a lakónépesség és az ezzel járó épített környezet növekedését • Mikroregionális szerep: Nem definiált központi szerep (Budapest, Százhalombatta, Budaörs mellett) • Közösség: közösségi élet helyszínének hiánya, sportolási lehetőségek hiánya

<p>Közösségi terek, központok</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nincsenek terek, játszóterek a városban ▪ A megközelíthetőség miatt a Városközpont ma nem központ, hanem periféria ▪ Fiatalok közösségi rendezvényeinek hiánya, szervezés nem keresletbarát alakítása (pl: bábszínházi előadások délelőtt kerülnek megrendezésre) ▪ Sportpályák megszüntetésével a helyi sportolási lehetőségek beszűkültek ▪ Nincsenek kulturális kikapcsolódásra alkalmas helyek pl. mozi <p>Környezeti szempontok</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ A környezet tisztaságának hiánya ▪ Gazdátlanság, elmaradottság ▪ Történelmi városrészek leromlottak ▪ Szennyezett patakok ▪ Szemétszállítási anomáliák (pl: a nem fizetőket nem tudják nyilvántartani, az elmaradt befizetések hátrányai a rendszeren fizetőket terhelik, magasabb díjakat fizetnek) ▪ A védett, szép területek hasznosítására eddig meglehetősen túlzó ötletek merültek fel <p>Lakosság, népesség és lakófunkciók</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ingázás negatívumai (idő + pénz) ▪ Sok a kényszerbeköltöző (alacsonyabb ingatlanárak) ▪ Feszesen beépített település, kicsi telekosztással ▪ Kevés az érdi őslakos ▪ Nincs különböző arculata, identitása, karaktere a különböző városrészeknek ▪ alvóvárosi lét <p>Városvezetés</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Korábban elhibázott városfejlesztési irányok, ad hoc döntések (pl. elkerülő utak mellett lakóterületek) ▪ Az itt élők többsége nem ismeri városát ▪ Belső kommunikáció hiánya 	<ul style="list-style-type: none"> • az újonnan betelepülők passzivitása, lokálpatriotizmus kihasználásának hiánya, mert nincsenek megszólítva • Vendégforgalom nem kellő mértékben történő kihasználása (nincsen szálloda)
--	--

A stratégiát megalapozó trendek

A társadalmi-gazdasági változással egy időben a „vasfüggöny” nem csupán az ország határait oldotta fel, és nem csupán a nemzetközi piaci folyamatokat liberalizálta, hanem a nagyváros határát is feloldotta, a gazdasági folyamatok részévé tette az elővárosi zónát is.

Azok a változások, amelyek a liberalizáció eredményeként Budapest, illetve a metropolisz térség lehetőségeit, a fejlődési pályáján a kihívásokat meghatározzák, koncentráltan érintették Budapest Nyugati Kapuját. A magisztrális utak, illetve a hatékony tömegközlekedéssel ellátott települések (M1: Budaörs, Törökbálint M7, illetve vasút Érd), valamint a vonzó táji, természeti környezetbe ágyazott vidékies települések már a társadalmi-gazdasági változásokat megelőzően is **célterületei** voltak a nagyvárosi munkahelyek vonzására beköltözni szándékozók számára.

A korábbi, lakótelep-építő korszakban alternatívaként jelentkező saját ház építésének (családi ház, társasház) igényével összhangban vonzóvá váltak a **kertvárosias**, közösség-szervező erővel, települési identitással, maggal, egyfajta polgári szimbolikával is rendelkező elővárosi települések. Ezek az akkori „kvázi piac” körülményei között a települések kellően lassan fejlődtek ahhoz, hogy a tervezetlen, spontán módon folyó fejlesztések se alakítsák át lényegesen a tér és a társadalom struktúráit.

A lakófunkciókon kívül a települések mellett - nagyvárosi szabadidő-igények kielégítésére - kiskert, zártkert-zónák is kifejlődtek. Ezek jobbára infrastruktúrával minimálisan ellátott területekként működtek, különösen az eltávolító infra hiányzik. Annak az életmódnak a következtében, amit egy elővárosi / alvóvárosi lét jelentett a településeken, nem fejlődtek **a szabadidős funkciók és területek**.

A településeken az alvóvárosi működésmódból következően a **szolgáltatási infrastruktúra** alacsony színvonalon fejlődött ki. A nagyváros közelsége, az összehasonlítható vásárlás lehetősége az üzletek nyitva tartása és a munkahelyek fegyelme mind az ellen hatottak, hogy a szolgáltatások helyben fejlődjenek. A közösségi területek iránti igény is - a települések kultúrájának fellazulásával, hagyományok megszűnésével, a hely „misztériumának”, identitásának és szimbolikus jelentésének, a közhöz való tartozás vonzásának csökkenésével, azaz a társadalomban zajló centripetális (szétziláló) folyamatokkal - arányosan csökkent. Egyre kevesebb alkalom, egyre kevesebb igény jelentkezett a **közösségi terek** iránt.

IV.2.) Illeszkedés

Az IVS-ben meghatározott hosszú távú, tematikus és városrészi **célok rendszerükben illeszkednek a településszerkezeti tervhez** (lásd részletesen a IV.5. fejezetben) és természetesen a Városfejlesztési Konceptióhoz való illeszkedés, annak történő megfelelés is fontos szempont volt az anyag kialakítása során.

Természetesen az alapvető illeszkedés nem jelenti azt, hogy némely esetben a konkrét fejlesztési projekt megvalósításához nem lesz szükség a településrendezési tervek módosításához, ezeket az egyes fejlesztések megvalósításának előkészítése során kell vizsgálni és megtenni.

Az alábbiakban kifejtett városi Jövőkép és célhierarchia rendszer koherenciája biztosítja, hogy a megfogalmazott és kitűzött célok egy meghatározott és markáns irányra, vezérfonalra épülnek.

Érd fejlesztésének stratégiai fő iránya a **(mikro) regionális kontextusba illesztett kertvárosi életminőségben, egy regionális szabadidő, szórakoztató és foglalkoztatási közvetítővárossá válás**. Ezért a városirányítás- eddigi alulfejlett regionális szerepének meghaladása érdekében – urbánus és kulturális tradícióinak, innovatív szellemi potenciáljainak, tartalékokkal, potenciálokkal rendelkező épített környezetének és egyéb komparatív előnyeinek helyzetbe hozására törekszik, az értékek összetett kihasználására törekvő fejlesztési kínálatot kíván kidolgozni. Mindezt - a kínálati modellt - azon értékválasztásra alapozva kívánja megvalósítani, hogy először megteremti a város versenyképességét a gazdasági környezet helyzetbe hozásával, ezt összekapcsolja a környezet minőségjavításával, illetve ezekre alapozott komplex életminőség javítással, tekintettel a veszélyeztetett és szegregálódott területekre (ezek részletes elemzését lásd az Antiszegregációs tervben)

Ugyanakkor az illeszkedés és koherencia biztosítja, hogy a fejlesztések eredményeként ne keletkezzenek zárványok és a közösségi, kulturális városi funkciók mellett a gazdasági funkciók is erősödhesenek.

A legfontosabb változásnak, fejlődésnek a Parkvárosban a Bem térnél, a Városközpontban és az Ófalu, Dunapart mentén kell bekövetkeznie, mely fejlődés tovább gyűrűzve az egész város komfort növekedéséhez, arculatváltásához és gazdasági erősödéséhez is hozzájárul.

Az integrált városstratégia készítése és annak megvalósítása során a város fontosnak tartotta a környezeti és környezetvédelmi szempontok figyelembe vételét és beépítését, hiszen:

- kiemelten fontos feladat a városi életminőség megőrzése és növelése
- aktív zöldterület fejlesztése és környezeti rehabilitáció (véderdő telepítés)
- az idegenforgalmi termék-skálában is hangsúlyosan szerepel a város és a kistérség, mikro-régió zöldhálózati rendszere

IV.3. Érd hosszú távú jövőképe

A városstratégia nem más, minthogy egy város megtervezi hosszú távú céljait és a városról kialakítandó imázsát, azaz **jövőképet határoz meg, és ehhez kidolgozza azokat a stratégiai fontosságú lépéseket, melyek a cél megvalósulásához vezetnek**. A jövőkép tehát egy kulcsfontosságú fogalom, mely, a meglévő adottságok minél hatékonyabb és egymást erősítő kihasználásán alapuló, reálisan megvalósítható célt fogalmaz meg alapos kutatómunka és közös tervezés eredményeképpen.

Amennyiben a város lakóinak hosszú távú és fenntartható fejlődését helyesen tudjuk meghatározni, akkor van esély arra, hogy a **terv az irányítás eszköze is legyen** a megvalósítás során. A városfejlesztési tervek kivitelezésében tehát a **legitimáció** a kulcsszerep. Kifelé (lakosság, piaci szereplők) éppúgy el kell fogadtatni a terveket, mint házon belül (önkormányzat). A gördülékenység múlik egyrészt a hatékonyságon, mely a hivatali struktúrától függ, másrészt óriási szerepe van a kommunikációnak, az érintettek és az érdeklődők, aktívan gondolkodók bevonásának a tervezésbe, a fejlesztési ötletek publikálásának és a visszacsatolások értékelésének – hiszen pozitív légkörben nemcsak a tervek támogatottsága nő meg, de új ötletek, együttműködések is szülehetnek. A fejlesztők és befektetők felé a kohézió kommunikálása a legfontosabb: ez vonatkozik az önkormányzati struktúrára és a megjelenési felületekre egyaránt.

A meglévő adottságok felhasználásával és azok célirányos fejlesztésével a szektorok közötti leghatékonyabb együttműködések és szinergia kialakításával kialakítható egy stabil gazdasági bázis, amely megfelelő városirányítással javítja az életminőséget.

Cél-eszköz rendszer

I. Összetett városi-pólusok, lokális szolgáltatási központ

A város társadalmi átalakulásával összhangban a jelenlegi városközpont, vagy központok – alközpontként működő - szimbolikáját újjá kell teremteni. Egy vitális, élettel teli városi színtér kialakítása érdekében a városközpont funkcióváltását kell menedzselni.

Animálni kell a fejlődés során újraformálódó közterületeket, eseményekkel és rendezvényekkel vonzóvá, akció-dússá kell tenni a belváros erre alkalmassá tehető részeit.

Meg kell teremteni a város szimbolikáját, el kell érni, hogy a városhasználók és a látogatók a mentális, gondolati térképeiken el tudják helyezni „helyre tudják tenni” Érd városát.

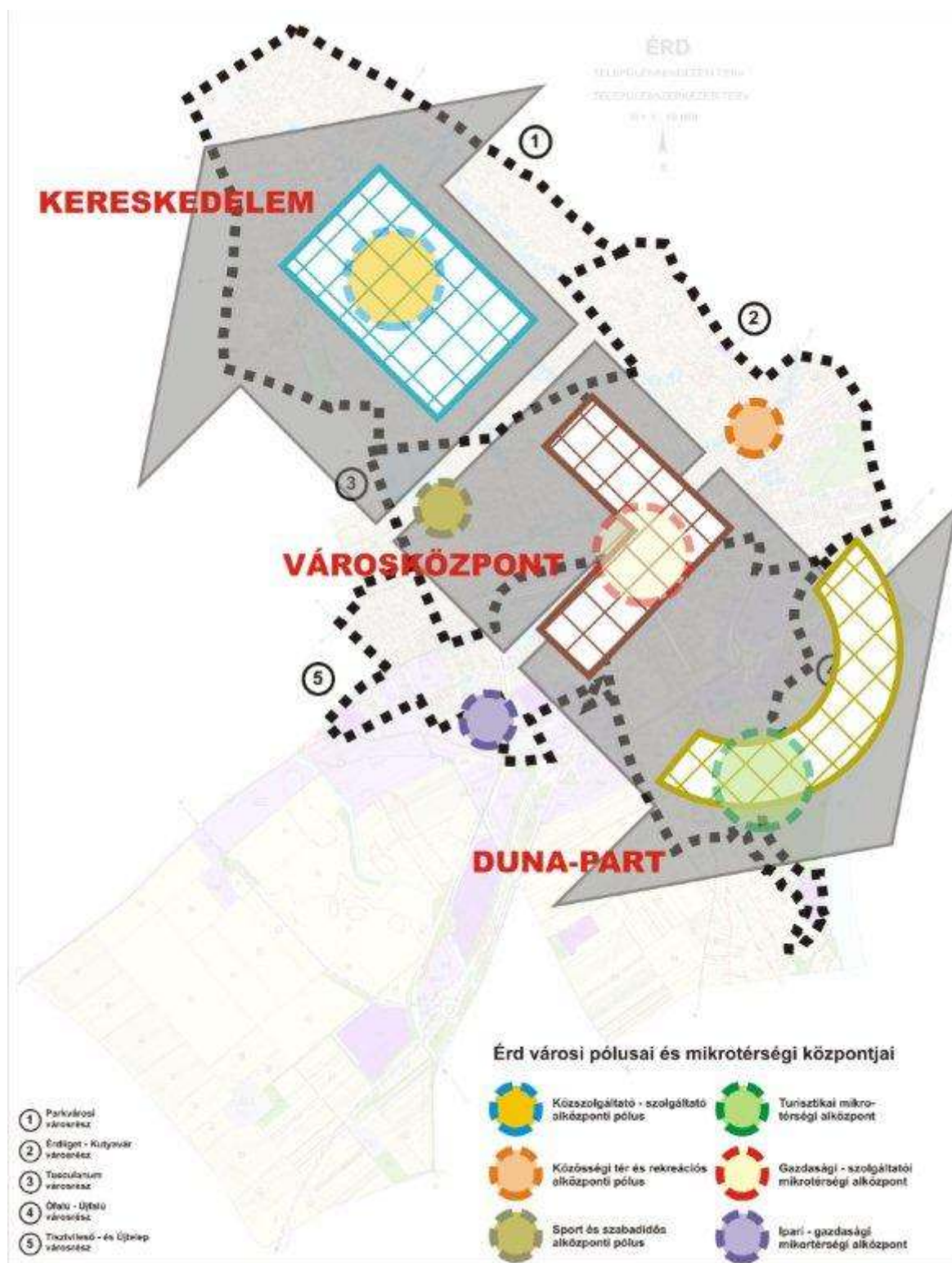
A megújulást a látogatók tudomására kell hozni, a hozzáférést és megismerést információs rendszerekkel is könnyíteni kell.

II. Mikro-térségi központtá válás

Érd városa a vele szomszédos településekkel egy „mini városállammá”, mikro-regionális alközponttá kell hogy fejlődjön, és ki kell törjön alvóvárosi mivoltából, meglévő potenciáljainak (elhelyezkedése, innovációs adottságai stb.) helyzetbe hozásával.

Építeni szükséges azoknak a funkcióknak a megtelepítésére, amelyek meghatározzák a város működtetését, az erőcentrummá válás lehetőségét (azoknak a központképző funkcióknak készít elő helyszínekínálatot, potenciális „telephelyet”, amelyekre a kereslet igényei felkelthetőek, amelyekre a ma már meglévő kereslet reagálhat).

Érd városában az új életminőség elvárások szerinti új igények kielégítésre biztosítható fejlesztési terület, mely által megteremthető egy modern polgárváros kifejlődésének lehetősége. Az ebben a „zónában” kiejánlható funkciók és helyszínek megteremtik egy vitális és innovatív üzleti és szellemi központ, egy kulturális értékeket felmutató szimbolikus, huszonegyedik századi centrum sokoldalú kibontakoztatásnak lehetőségét. Az itt megvalósítható *vegyes területhasználattal* egy olyan innovatív milió és élettér jön létre, amely egyidejűleg dinamizálja a város belső magját és az azt körülvevő külső városrészeket, illetve a rekreációs zónákat.



Célhierarchia rendszer

Érd, mint regionális és lokális szolgáltató és szabadidő központi funkciót ellátó kertváros, egy mikro-regionális információs, szolgáltató-transzfer, szabadidő és turisztikai központ

15-20 év

Városi PÓLUS-sá válás, lokális szolgáltatósi szerep:
új élettechnológiák elhelyezése, versenyképes kertvárosi, elővárosi miliő

MikroTÉRSÉGI központ:
A város mikro-térségi szerepének erősítése és a központi, közvetítő városi szerep

- életminőség funkcionális színvonal javulás
- urbánus életszínvonal javulás
- infrastruktúra, élettechnológiák funkcionális és minőségi terek megújítása
- intermodális csomópont kialakítás

A.) B.) C.)

- hatékony városi és területi struktúrák
- Köztér és alközpont program
- Városcopyontfejlesztés
- Városkörnyék, natúra integrálása az élettérbe

C.) D.)

- központtá válás, intézményi funkció növekedés
- Mikro-térségi hálózat kiépítése
- Turizmus fejlesztés, vízparti fejlesztés (Duna-part)

D.) E.) F.)

7-8 éves tematikus célok

A.)
Érd legyen **erős helyi gazdasággal** rendelkező település, mely elsősorban a szolgáltatások, **kereskedelem, ipar és logisztika** erősítésére törekszik

B.)
Érd legyen gazdaságilag, társadalmilag egyaránt **fenntartható emberi léptékű kertvárosias település; megfelelő életminőséget biztosító, lakható város**

C.)
Érd legyen a **térrész szabadidő bázisa**, alapozva a vízparti és természeti környezet adottságaira

D.)
Érd legyen a kistérség, térrész **idegenforgalmi (konferencia-, vendéglátás, szolgáltatás) és sportközpontja**

E.)
Érd legyen a kistérség, térrész, turisztikai, és sport-, központja, a térség **mikro-térségi központja**

F.)
Érd legyen a térség egyik **erős intézményi és igazgatási, központja**

A városrész fejlődését szolgáló, identitását építő célok előtérbe állításával:

A.) B.) D.)	A.) B.) D.)	A.) B.) D.)	A.) B.) C.) D.) E.) F.)	A.) B.) C.) E.) F.)
1.) Parkváros <u>Városrészi cél:</u> Minőségi lakóköznyezet és szolgáltató alközpont	2.) Érdliget-Kutyavár <u>Városrészi cél:</u> Közösségi tér	3.) Tusculanum <u>Városrészi cél:</u> Sport- és szabadidőközpont	4.) Ófalu-Újfalu <u>Városrészi cél:</u> Térségi turisztikai központ és gazdasági-szolgáltatói alközpont, városközpont	5.) Tisztviselő- és Újtelep <u>Városrészi cél:</u> Ipari-gazdasági központ

Városrész	1.) Parkváros	2.) Érdliget-Kutyavár	3.) Tusculanum	4.) Ófalu-Újfalu	5.) Tisztviselő- és Újtelep
<i>Kitűzött cél</i>	<ul style="list-style-type: none"> • kertvárosias lakó területfejlesztés mellett kereskedelmi és szolgáltató területek, valamint közösségi intézményi funkciók elhelyezése (oktatás, nevelés) <ul style="list-style-type: none"> ○ Vegyes, elsősorban gazdasági funkcióbővítés ○ Kereskedelmi-gazdasági területek bővítése ○ Bevásárlóközpont létesítés ○ Életminőség-javítás ○ Oktatási-nevelési intézmények fejlesztése (<i>a Teleki Iskola helyén Oktatási Centrum létrehozása, a Bem téri átépítéssóvodai férőhelyek bővítése, a Darukezelő utcában óvoda építés, az Aradi utcában bölcsőde bővítés és felújítás</i>) ○ a közösségi élet tereit megteremteni (<i>a meglévő Közösségi Ház helyett modern közösségi életre alkalmas civil szolgáltató ház</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> • Kisebb alközpont jellegű, helyi igényeket kielégítő fejlesztés (<i>a volt strand, és a kemping területe, Duna u.-Temes u.-Topolya u.-Tápió u. által határolt terület</i>) • funkcionálisan: kulturális, vendéglátó, és közösségi, valamint a kiegészítő kiskereskedelmi és szolgáltató létesítmények kialakítása • a területen található park rehabilitációja • kertvárosias lakóterület minőségi fejlesztése 	<ul style="list-style-type: none"> • multifunkcionális központ intézményi és szabadidő funkcióval, valamint a kapcsolódó kereskedelmi és szolgáltató létesítmények kerülnék kialakításra • Aktív, avagy extrém sporttevékenységre alkalmas zöldterületek • falusias és kertvárosi lakóterületi fejlesztések 	<ul style="list-style-type: none"> • Budapest felé véderdő, a Duna felé rekreációs létesítmények elhelyezése • Városi léptékű fejlesztés: sétáló utca projekt és a rászervezett helyi igényeket kielégítő kiskereskedelmi fejlesztések • a szabadterületek, közterületek hozzáférhetőségének kialakítása • Idegenforgalmi és közösségi fejlesztések • kereskedelmi – és gazdasági létesítmények, logisztikai központ: Erdi Gazdasági, Logisztikai Park kereskedelmi – és gazdasági létesítmények, logisztikai központ • a Tepecs övezet feltáró közúti fejlesztések, csomópontok kialakítása • megfelelő gyalogos kapcsolatok kialakítása a városközpont részei között • komplex funkcionális mix: idegenforgalmi, kulturális, vendéglátó, és közösségi, valamint kiskereskedelmi és szolgáltató létesítmények kialakítása • közterületek és park rehabilitációja • A városközponti szerep erősítése • Térségi és regionális központ szerepkör erősítése • Az identitáshordozó elemek fejlesztése • idegenforgalmi vonzerő növelés • Belvárosi intézmények, munkahelyek és ingatlanfejlesztések számának növelése • A vállalkozói aktivitás dinamizálása 	<ul style="list-style-type: none"> • kulturális, vendéglátó valamint kiskereskedelmi és szolgáltató létesítmények kialakítása • Aktív zöldfelületek fejlesztése • kerékpárút-hálózat fejlesztése • Központi szerepkör: szálloda, konferenciaközpont • park kialakítása, véderdősáv telepítés • gazdasági létesítmények, logisztikai központ kialakítása • kertvárosias lakóterületi fejlesztés • Agrárfunkciók kialakítása

Városrész	1.) Parkváros	2.) Érdliget-Kutyavár	3.) Tusculanum	4.) Ófalu-Újfalu	5.) Tisztviselő- és Újtelep
Indikátorok	<ul style="list-style-type: none"> lakosság képzettségi fokának növekedése (%) létrejövő új vállalkozások (db) foglalkoztatottság növekedése (%) lakónépesség korösszetételében fiatalodás (%) új létesítményekben foglalkoztatottak számának növekedése (%) a helyben foglalkoztatottság növekedése (%) idegenforgalmi adó bevételeinek növekedése (%) 	<ul style="list-style-type: none"> a helyben foglalkoztatottság növekedése (%) létrejövő új vállalkozások (db) az új létesítményekben foglalkoztatottak számának növekedése (%) A helyben keletkező jövedelmek növekedése (HUF) foglalkoztatottság növekedése (%) lakásállomány komfort növelése 	<ul style="list-style-type: none"> új létesítményekben foglalkoztatottak számának növekedése (%) település zöldterület állományának növekedése (%) az egészség megóvás miatt a helyi háziorvoshoz járók számának és arányának csökkenése (%) a sportterületet használók számának növekedése (db) 	<ul style="list-style-type: none"> A turizmusban foglalkoztatottak számának növekedése (%) Új rendezvények számának növekedése (db) A helyben foglalkoztatott munkaerő számának növekedése (%) vendégéjszakák számának növekedése (%) idegenforgalmi adóbevételek növekedése létrejövő új vállalkozások (db) Nő a vállalkozások árbevétele (%) A településközpontot használók számának növekedése (%) közvetett és közvetlen idegenforgalomból származó adóbevétel növekedése (HUF) magasabb képzettséget igénylő munkahelyek arányának növekedése (%) vendégforgalom növekedése (%) 	<ul style="list-style-type: none"> a helyben foglalkoztatottság növekedése (%) az új létesítményekben foglalkoztatottak számának növekedése (%) A kerékpárutak hosszának növekedése (km) városon belüli zöldterületi, zöldfelületi arányok növelése (%) agrár szektorban foglalkoztatottak számának növekedése (%) helyi agráripari termékek kínálatának növekedése (%)
Akcióterület	1. Parkvárosi alközpont (Bem tér) 2. Hétágú csomópont akcióterület	3.Érdligeti alközpont	3. Tusculanum egészségközpont 5. Városközpont	5. Városközpont 6. Ófalu	7. Gazdaságfejlesztési 5. Városközpont
Szegregált, veszélyeztetett terület					

IV.4.) Jövőbeni fejlesztési irányok meghatározása

IV.4.1.) 15-20 éves célok

Érd hosszú távú céljának meghatározásakor két fő hangsúly jelenik meg: a **Városi pólus**, illetve a **Mikro-térségi központi** szerep, melyek részben átfedik egymást.

A hosszú távú cél meghatározás szempontjából fontos áttekinteni és megismerni az ágazati stratégiákat Érd város egészét érintően. Az ágazati és funkcionális stratégia vonatkozásában az alábbiakat érdemes kiemelni:

Lakáshelyzet, lakókörnyezet:

- jó minőségű lakások számának növelése
- lakóterületi presztízs javítása
- közműellátottság növelése (csatorna, út, járda)"

Intézmény, városközpont, alközpont:

- új városközpont és alközpontok kialakítása, fejlesztése
- térrendszerek, központhoz kapcsolódó közterek integrálása
- az intézményfejlesztések az imázs javítást szolgálják és a helyi lakosság kötődését
- idegenforgalmi vonzerő növelése

Közlekedés:

- a munkahelyi fejlesztésre szánt területek feltárása
- közcélú közlekedés fejlesztése, intermodális csomópontfejlesztés
- elővárosi gyorsvasút program
- belső úthálózat átjárhatóságának javítása
- megfelelő gyalogos kapcsolatok kialakítása, fókusz- és központi területek megközelíthetőségének javítása

Oktatás:

- infrastruktúra, szociális és közmű, valamint egészségügyi minőségi szolgáltatások
- közösségi élet, kultúra, identitás erősítés

Kereskedelem, szolgáltatás:

- Bemtér és Érdliget kiemelt kereskedelmi funkcióval

Ipari Park:

- inkubátorház fejlesztés, ipari park betelepítése

A korábbi alvóváros megújításához tőkebevonásra, tőkeakkumulációra lenne szükség, amihez meg kell teremteni a város eltartóképességét. Erre Érdnek megfelelő adottságai vannak, amelyek a lakosság igényeivel, a város fejlődésének jövőképeivel is összhangba hozhatók, illetve megfelelően pozícionált fejlesztésekkel a vágyott Jövőkép megvalósulása előmozdítható. Ehhez a város gazdasági önállóságát, saját, forrásteremtő képességének egyben a szolgáltatás, back office-ok kitelepedését és a foglalkoztatás bázisát kell megteremteni.

Fontossá válik / hangsúlyos a városias ellátási színvonal megteremtése, a kereskedelem, a vendéglátás és szolgáltatás létesítményeinek megvalósulása. A városközpontban és az új alközpontokban egyaránt létrejönnének a szociális infrastruktúra elemei, illetve a megfelelő minőségű műszaki infrastruktúra is kiépülhet. A város karakterének és arculatának megformálásával, az épített és kulturális örökség megőrzésével kialakítható az a fajta minőségi kertvárosi lakókörnyezet, amely iránt megvan az igény. A kiépülő közterületek helyet adnak a közösségi életnek, a város pólusain kialakításra kerülnek azok a találkozási, gyülekezési terek, ahol a polgári lét a társadalom a közösség formálódhat. Ezzel megőrződik, illetve továbbfejlődik a vidékies milió, a családi környezet és szociális tér.

A városrészekben megjelenő akcióterületekkel, a város sokrétűvé tételével egy olyan kevert funkciójú körzetet lehet kifejleszteni, amelyben mindazon új élettechnológiák helyet kaphatnak, amelyek a város új célját, szerepvállalását támogatják,

megvalósulását előmozdítják. Az eddigi keresletorientált, reagáló városfejlesztéssel szemben az ebben a térben kialakított dinamikus kínálatával a város fejlesztése proaktívvá válik, a kívánatos funkciók egy előre elhatározott „zónában”, helyen, akcióterületen valósulnak meg. Itt elhelyezve mind a központokat, pólust, a „belvárost” dinamizálják, élővé teszik, olyan kritikus tömeget hozva létre ezen helyek környezetében, amelyik immár eltartani képes a várost.

A városrészekben meglévő vegyes-területfelhasználást figyelembe véve, valamint a szlömösödő, ám értékes területeket látva elsősorban az intézmények elhelyezésére és vonzására kell tudni kijelölni funkcionális területeket, szolgáltatási ingatlanokat és vonzó közösségi területeket.

Természetesen az irodák, kereskedelmi központok, stratégiai döntési központok, „főhadiszállások” bevonása mellett a szabadidő vendéglátás és szórakozás funkcióit is meg kell telepíteni a kijelölt városrészekben és a belvárosban. Meg kell kísérelni különböző igényekre egy-egy körzetet kijelölni, létrehozni.

Fontos, hogy megfogalmazzuk az egyes városrészek imázsát, azaz ne egy homogén térként formáljuk meg a várost. Mind a területrészek belső képességei, mind a környező, csatlakozó területek felhasználhatóak ahhoz, hogy a város egyes részei (Tusculanum, Ófalu stb.) más és más karakterrel, funkcióval, identitással legyenek jellemezhetőek. Így az egyes térrészek karakterét is meghatározhatjuk, hogy könnyen azonosíthatóvá válhassanak a körzetek (nem csak az ott lakók számára is), áttekinthetővé ezzel szerethetővé, egyszerűen kezelhetővé válik a tér.

I.) Városi pólussá válás Erd városának megvannak a képességei és lehetőségei ahhoz, hogy meglévő kereskedelmi, oktatási és szolgáltató szerepeire támaszkodva ki tudja fejleszteni intézményi lokális szolgáltató funkcióit, meg tudja erősíteni információ és tudásgazdaságát.

- ✓ ehhez a dinamikus gazdasági törekvéseket kell hajtóerőkké, **fejlesztési forrásokká alakítani** (az irányításnak mielőbb közelítenie kell, fel kell „gyorsulnia” a gazdaság dinamikájához, a hivatali menedzsment hozzáértésének és probléma-megoldási készségének fejlesztésével stb.)
- ✓ ehhez éppen arra van szükség, hogy az alulhasznosított területekben rejlő „képességek” legyenek jobban kihasználva, pólusok, **akcióterületek legyenek kijelölve**, az üres telkek adópolitikájával dinamizálódjon az ingatlanpiac, hogy többletértéket lehessen a városfejlesztésben létrehozni.
- ✓ mindehhez, azonban minél előbb meg kell kezdeni egyfajta **közösségépítő programokat**, melyek közösség kohéziójának megteremtése, kialakítása érdekében egyrészt identitásépítők, a civil szférát mozgósító és közelít a „kertvárosi léthez”, másrészt az akcióterületek, pólusok étellel való megtöltését, kialakítását, fennmaradását szolgálhatják.

Az alábbi helyeken látható lehetőség a kertvárosi arculatba illesztett szabadidő funkció megjelentetésére és ezzel egyidejűleg a gazdaság fejlesztésére, azaz a lokális szolgáltatási szerepre:

- Bem tér
- Alközpontok (Érdliget), jellegpontok a városrészekben
- Belső úthálózat átjárhatóság, harántoló utak, utcák fejlesztése

II. MikroTÉRSÉGI központ

Érd hosszú távú céljának meghatározásakor a második fő hangsúly a **Térségi Központ fejlesztés**, azaz a város mikro-regionális központi szerepének erősítése és a kistérségi központ feladatainak városon belüli bővítése. A városnak a környezetével és a lehetséges városkooperációval együtt megvan az a kritikus tömege is, amellyel egy ilyen városi pozíciót fenntarthatóan működtethet és megvan az a szellemi, innovációs potenciálja, amelyre építheti.

Térségi szerepet kell tulajdonítani a városon belül:

- Duna-part
- Ófalu – Belváros Központ
- Százhalombatta és Tárnok felé eső szabadterületek, szabadidős funkciók lehetőségei, potenciáljai
- térségi úthálózathoz kapcsolódó elérhetőségek erősítése (pl. Tárnok felől az 7-esről elérhető Dél-Budai Kórház)

A mikro-térségi központi szerepkör megnyilvánulására és térbeli elhelyezkedéséhez legalkalmasabb az Ófalu, azaz a belváros. A belváros újra fogalmazása, az új városközponti és egyben térségközponti funkciók megtalálása és betelepítése, valamint a Belváros élővé tétele megkívánja, hogy az **„eltartó” típusú közintézmények**nek azon elemeit, amelyek akár a „külső” városrészekben, az alközpontokban is ugyanolyan jól el tudják látni funkciójukat, mint az értékes belvárosi központban, azokat ebből a térből **kitelepítsük**. A központokban különböző fő funkciók telepedhetnek meg, így például a belváros lehet egy 24-órás életet motorizálni képes funkcióval bíró póluspontja a városnak, az **alközpontokban** kell megkísérelni letelepíteni pl. az, összehasonlító és élménybevásárlás kereskedelmi egységeit (bevásárló központok), különböző üzleteket, a back-office-okat, illeszkedve a kertvárosi jelleghez. Ezek képesek animálni a térséget, vonzást gyakorolnak mind a város lakóira, mind pedig a város-használókra. Minél információgazdagabb egy-egy ilyen egység, illetve minél szélesebb célcsoportot érdekelhet, annál előnyösebb feltételekkel kell előmozdítani a betelepülését.

Egy térségi központi szerepkör elképzelhetetlen **megfelelő közlekedési infrastruktúra** nélkül, amelyhez a belső úthálózat átjárhatóságának javítása mellett az elővárosi közlekedés és közcélú közlekedés is hozzátartozik.

A szabad területekkel a „külső városrész” karakterét és vonzerejét kell megteremteni egyfajta parkhálózatként, szabadidő és turisztikai célpontként létrehozva egy homogén ugyanakkor mégis heterogén szövetként, speciális részek egységeként egy magas minőségű vegyes használatú térséget (Isd Duna-part)

IV.4.2.) 7-8 éves tematikus célok

A.)Érd legyen erős helyi gazdasággal rendelkező település, mely elsősorban a szolgáltatások, **kereskedelem, ipar és logisztika** erősítésére törekszik, melynek gazdasága mindenkor kihasználja helyi adottságait és a térségi helyzetéből adódó lehetőségeket, a meglévő és fejlesztendő területi és infrastruktúraadottságokat. A térséggel együttműködő olyan helyi gazdaságra van szükség, amelynek különböző méretű egységei egyaránt képesek alkalmazkodni a változó piaci, kereskedelmi, szolgáltatási és gazdasági, valamint környezeti követelményekhez, ahol jó befektetni.

E stratégiai cél elérése érdekében kiemelt feladatok

- a városi és térségi fejlesztési területek és projektek összehangolása, rendszerezése és kiajánlási eszközének meghatározása, a kiajánlás koordinálása, menedzselése
- **új kereskedelmi, szolgáltató, gazdasági alközponti területek** kijelölése és infrastrukturális előkészítése
- a **Ipari Park, inkubátorház létrehozása**
- a meglévő és fejlődő **vállalkozások működési feltételeinek javítása**, az EU követelményekhez való alkalmazkodáshoz **szükséges fejlesztések elősegítése**
- meglévő **iparterületek bővítési lehetőségei, új területek feltárása**
- belső közlekedési hálózat fejlesztése
- meglévő **kereskedelmiterületek bővítési lehetőségei**
- belső közlekedési hálózat fejlesztése

B.)Érd legyen gazdaságilag, társadalmilag egyaránt fenntartható emberi léptékű kertvárosias település; megfelelő **életminőséget biztosító, lakható város**

E stratégiai cél elérése érdekében kiemelt feladatok:

- a **városrészek karakterének definiálása**, a belváros megújítása, új központ jellegű funkcióinak erősítése
- **Közterek megújítása**, a városi és városrészi „centrumok”, hangsúlyos közösségi terek, illetve kereskedelmi központok beazonosítása, egységes köztér-megújítási program kidolgozása, menedzselése
- a **közterületek fejlesztése, környezetrendezés**, közterületek rehabilitációja, humanizálása
- **infrastrukturális feltételek fejlesztése**, úthálózat minőségének javítása élettechnológiák funkcionális megújítása
- a **lakásfeltételek javítása**, kertvárosi lét minőségi megújítása, fejlesztése
- **intézmények, kereskedelmi területek** korszerűsítése, szolgáltatások körének bővítése
- oktatási-nevelési intézmények infrastruktúra korszerűsítése, kapacitás bővítése

C.)Érd legyen a térrész szabadidő bázisa, alapozva a vízparti és természeti környezet adottságaira, kihasználva az ezzel létrehozható Duna-parti térségi vonzerőt

E stratégiai cél elérése érdekében kiemelt feladatok

- tudatos a **vízre alapozott szabadidő** fejlesztés
- a térségben hosszútávon egyfajta „**kontra-dunakanyar**”, kialakítására van szükség
- A lakosság igénynövekedésével, az egészséges életmód utáni törekvéssel összhangban szükséges a hozzáférhető **szabadterületek fejlesztése**
- a vízpart és a véderdő, valamint a zöldfelületek hasznosítása, kialakítása, azaz a **természeti környezet fejlesztése** kiemelt jelentőséggel kell bírjon
- vízpartra alapozott szabadidő eltörlés lehetőségének kialakítása, fejlesztése
- **zöldterület-fejlesztések:** véderdő telepítés, park funkció, aktív zöldfelületek fejlesztése

D.) Érd legyen a kistérség, térrész **idegenforgalmi** (konferencia-, vendéglátás, szolgáltatás) és **sportközpontja**

E stratégiai cél elérése érdekében **kiemelt feladatok**

- Az **aktív és versenysport, valamint a szabadidős-sporttevékenységek** helyszínének kijelölése, és fejlesztése
- hatékony városi és területi struktúrák
- **sportlétesítmény(ek) korszerűsítése**
- **rekreációs területek** kijelölése
- zöldterületeken **szabadtéri sportpályák kialakítása**
- **rekreációs célú sportlétesítmények építése**

E.) Érd legyen a kistérség, térrész, turisztikai, és sport-, központja, a térség **mikro-térségi központja**

E stratégiai cél elérése érdekében **kiemelt feladatok**

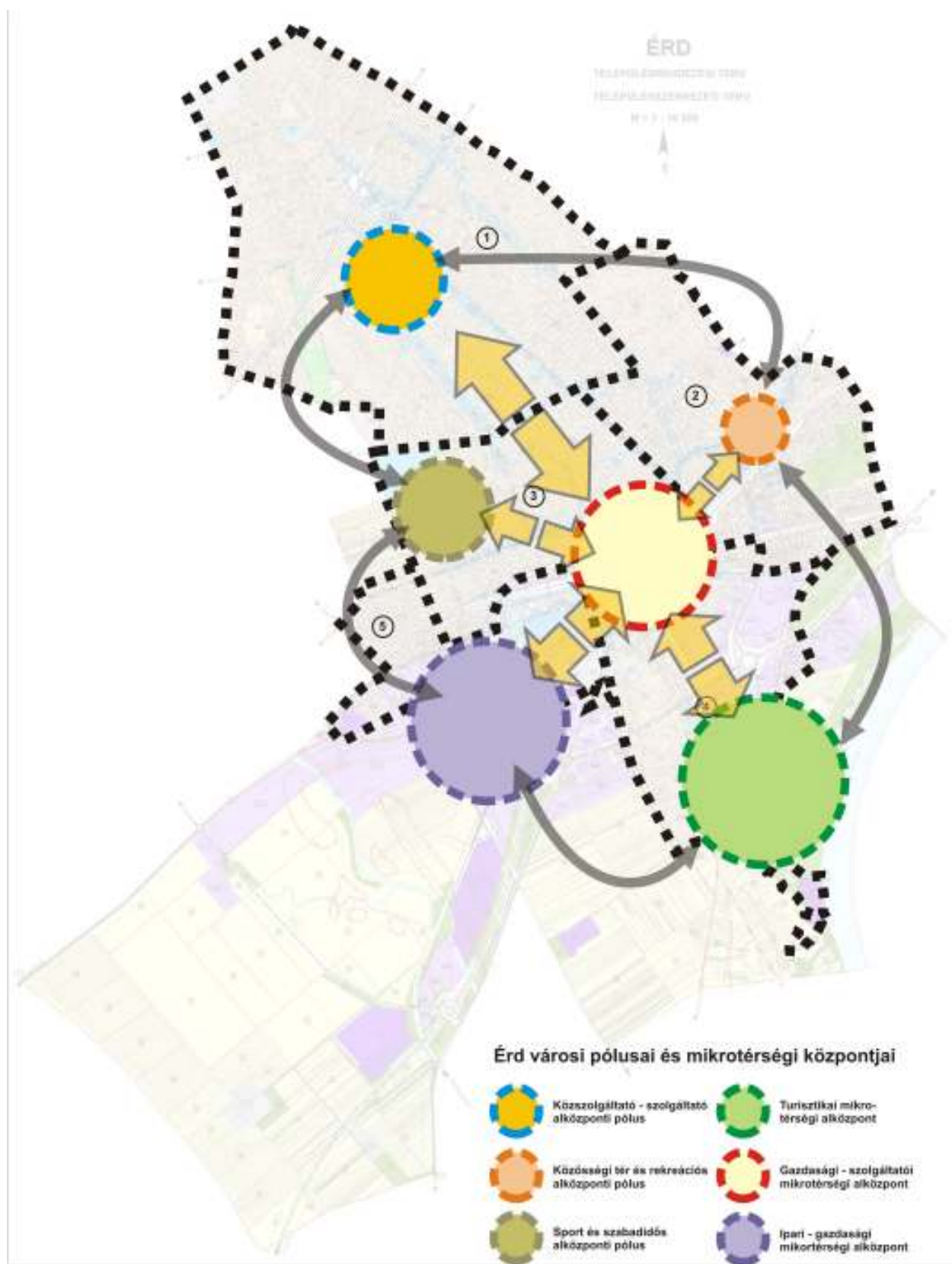
- A térségi munkamegosztás alapján kijelölt funkcionális központtá válás, ahol az **intézményi funkció** növekedése kiemelt fontossággal bír
- **Mikro-térségi hálózat kiépítése**
- Intenzív **turizmus fejlesztés**, vízparti fejlesztés (Duna-part), **termék- és helyszín marketing**
- A városkörnyék, natúra integrálása az élettérbe

F.) Érd legyen a térség egyik erős **intézményi és igazgatási, központja**, amely kitörési lehetőséget biztosít a város számára, mindenkor kihasználva hagyományait, lehetőségeit, meglévő és fejlesztendő adottságait, a rendelkezésre álló forrásait.

E stratégiai cél elérése érdekében **kiemelt feladatok**

- **Mikro-regionális szintű intézményi funkciók elhelyezése**– egységes integrált térségi igazgatás, és intézmény-rendszeri fejlesztési stratégia kidolgozása
 - Mikro-regionális, kistérségi gazdaságfejlesztési, igazgatási és marketing stratégia, marketing eszközök meghatározása (kiadványrendszer)
 - kínálat összehangolása, szükségletek lefedése
- **Városközpont fejlesztés**

IV.4.3.) Városrészi célok



1.) Parkváros: Minőségi lakókörnyezet és szolgáltató alközpont

Jövőkép: A jellemzően kervárosi beépítésű terület rész a már meglévő kereskedelmi és szolgáltató funkciókra, valamint a nagyváros gyorselérhetőségének közlekedési csomóponti potenciáljára építve a város kereskedelmi alközpontjává válhat, így ezen városrész fejlesztési céljai között szerepel a Bem tér (Érd felső felének központi területe) és környékének fókuszba helyezésével egy intermodális csomópontra szervezhető komplex alközponti funkció elhelyezése.

- A városrész **minőségi megújítása**, amely közvetve akár hozzá segíti a városrészt az idegenforgalmi bevételek növeléséhez is, azáltal, hogy vonzó körülményeket kínál és gerjeszti a szabadidő eltöltésére a városba látogatókat
- az életminőségi technológiák figyelembevételével tovább fejleszteni a **minőségi lakóterületeket**
- A vállalkozói **lakásépítés csak alacsony sűrűséggel** és beépítési magassággal és kisebb önálló egységekben legyen fejlesztve
- a lakóterület fejlesztések célja elsősorban az **üres telkek mielőbbi beépülése**
- **nevelési intézményhálózat** fejlesztése
- az **alközponti funkció kiépítése**, megteremtése révén a kereskedelmi és szolgáltató funkciók koncentrált megtelepítése a cél, amely a gazdaságból származó bevételeket (adó formájában) generálhatják
- a **kereskedelmi és szolgáltatói alközponti terület lehatárolása**, jól definiálása, a fejlesztési terület előkészítése
- az **infrastrukturális fejlesztések** gazdaság élénkítő hatásának kihasználása mellett meg kell teremteni az **intermodális csomópontot**
- a városrész helyzetéből adódó lehetőségeket, a kialakítandó **funkciókat** a meglévő infrastruktúraadottságokra alapozva fejleszteni szükséges
- a központi területen meglévő funkciók mindegyike bővüljön, és váljon színvonalasabbá
- A térséggel együttműködő olyan **helyi gazdaságra** van szükség, amelynek különböző méretű egységei egyaránt képesek alkalmazkodni a változó piaci, gazdasági és környezeti követelményekhez
- a **zöldfelületeknek a közterületeken is** jelenjenek meg
- Fundoklia völgy területén tanösvény kialakítása a NATURA 2000 szabályainak figyelembe vételével

Az elmúlt évek jelentősebb befejezett fejlesztései a városrészben

- *Kőrösi Csoma Sándor Általános Iskola felújítása*
- *Iparos u. - Bajcsy Zs. u-Riminyáki u felújítása*

Tervezett fejlesztések

Fejlesztési projekt	Projekt leírása	Megvalósítás várható ideje
Bevásárlóközpont az M7-es lehajtó mellett	Az M7-es autópálya lehajtó mellett épülő bevásárlóközpontban egy Interspar üzlet és több kisebb kereskedelmi-szolgáltató egység kap helyet. A projekt keretében a környék közlekedési, parkolási és csapadékvíz-elvezetési problémáinak megoldására is sor kerül.	2008-2010
M7-es lehajtó és kapcsolódó útvonalak átépítése	Az M7-es autópálya lehajtója és az Iparos utca kapcsolódó részének átépítése a Törökbálinti-Sóskúti csomópontig	2009-2010
Bem tér szolgáltatóház, Bem téri óvoda bővítése	Az Iparos-Sóskúti-Gépész-Asztfaltozó utcák által határolt tömb rendezése, meglévő óvoda bővítése, szolgáltatóház építése	2009-2011
Volt Lőtér (Esztergályos utca)	17 hektáros terület fejlesztése, amelyben lakáscélú beruházás mellett kiskereskedelmi – szolgáltatási funkciók és intézményi létesítmények kerülnek kialakításra.	2010-2013
Darukezelő utcai intézményi terület	2,7 hektáros terület fejlesztése, közösségi intézmények telepítése – oktatási, nevelési és egészségügyi célú létesítmények kerülnek kialakításra, a fennmaradó terület közösségi tér kialakítására alkalmas	2008-2011
"Szilvafás" terület	14 hektáros kertvárosias lakóterületi fejlesztési helyszín	2009-2013
Teleki Sámuel Oktatási Centrum	A Teleki Sámuel Általános Iskola bővítése, rekonstrukciója	2010-2013
Napközis Tábor (Fuváros utca)	A meglévő Napközis Tábor területének rendezése	2010-2013
Búvár utca "kemping" területe		2010-2013
Bem téri Községi-Kulturális Központ	A jelenlegi Községi Ház és környékének revitalizációja	2010-2013
Pára mikroközpont	Kertvárosias fejlesztési terület, további kereskedelmi-szolgáltató funkciók települhetnek	2009-2014
"Hétágú csomópont"	A Kalotaszegi-Szovátai-Somogyvári-Csurgói-Cserhalmi-Lőcsei utcák találkozásánál levő tér rendezése és szolgáltató-kereskedelmi funkciókkal való bővítése	2009-2011
Aradi utcai bölcsőde felújítás és bővítés	A meglévő Aradi utcai bölcsőde felújítása, kapacitásbővítése	2009-2010
Kőrösi Cs. Sándor Iskola-tanuszoda	A Kőrösi Cs. Sándor Általános Iskola mellett tanuszoda építése, amelyet a nagyközönség is használhat	2010-2012
Hegyalja út-Kolozsvári u. - Tárnoki út – településhatár által határolt terület	10,5 hektáros kertvárosias lakóterület kialakítása	2011-2013
Bajcsy Zs-Tárnoki-Riminyáki csomópont átépítése	Lámpás kereszteződés, majd körforgalom kialakítása	2008-2009

2.) Érdliget-Kutyavár: *Közösségi tér*

Jövőkép: A jellemzően kervárosi beépítéssel rendelkező városrész egy jelentős alközponti potenciállal rendelkezik a vasút állomás, valamint a volt strand és kemping területén, mely az érdligeti központ funkció kialakításához megteremti a háttér infrastruktúrát, így a kiskereskedelmi létesítmények és közösségi, kulturális elemek mixeként hozható létre, kielégítve a városrész lakók mellett a város ezen szolgáltatások iránti keresletét. Ezen túl a park rehabilitáció hozzá járul az élhetőbb környezet és közösségi- és szabadidő igények kielégítéséhez is.

- A közösségi zöldfelületek a város környezetminőségét javíthatják, melyek akár hozzá segítik a városrészt a presztizs növekedéshez
- **Közterek megújítása**
- **a közterületek fejlesztése, környezetrendezés,** közterületek rehabilitációja, humanizálása
- az **alközponti mix** alkalmat teremt a városrészben élők komplex szolgáltatási igényének kielégítésére
- a meglévő **infrastrukturális adottságokat** kihasználva fejlesztendő a központi funkció
- a vasúti megállóhely környékének rendezése és rehabilitációja mellett a **környezet minőségi fejlesztésre** való törekvés
- a kereskedelmi és **szolgáltató funkciók** ésszerű **integrálása, környezetbe illesztése**
- a kereskedelmi szolgáltatási területei funkcionális szerepét a város gazdasági szempontjainak szem előtt tartásával kell megfogalmazni
- olyan **szolgáltatások** létesítése, amelyek **egyediek, speciálisak,** és a közelebbi-távolabbi környezetben nem találhatók, és amelyek a helyi lakosság életének gazdagításához, a helyhez való kötődésük erősítéséhez, az imázs javításához járulnak hozzá
- az alközpontot a városi intézménycsoportosulásokra és forgalmi kiszolgáló létesítményekre figyelemmel kell kialakítani
- az alközpontoknak a már **meglévő szolgáltatás-csirákhoz** kell kapcsolódnia - a jelenlegi fejlesztési elképzelések elsősorban a Kutyavári út - Kövirózsa utca között, a Balatoni út menti területet érintik.
- az alközpontnak elő kell segíteni a közfunkciók decentralizálását

Az elmúlt évek jelentősebb befejezett fejlesztései a városrészben

- *Tesco bevásárlóközpont*
- *Budafoki-Balatoni csomópont (körforgalom)*
- *Érdliget vasúti megállóhely korszerűsítése*
- *Diósdí u-Riminyáki csomópont (körforgalom)*
- *SPAR üzlet*

Tervezett fejlesztések

Fejlesztési projekt	Projekt leírása	Megvalósítás várható ideje
Érdligeti alközpont komplex fejlesztése I. - A volt strand, és a kemping területe	2 hektáros fejlesztési terület, ahol az Érdligeti alközpont funkcionális mixét alkotó kulturális, vendéglátó, és közösségi, valamint a kiegészítő kiskereskedelmi és szolgáltató létesítmények kerülnek kialakításra, a területen található park rehabilitációjával.	2008-2010
Érdligeti alközpont komplex fejlesztése II. - Duna u. - Temes u. - Topolya u. - Tápió u. által határolt terület	A vasúti megállóhelyhez kapcsolódó kereskedelmi-szolgáltató létesítmények kialakítása	2009-2011
Széchenyi István Általános Iskola felújítás, bővítése	A Széchenyi István Általános Iskola komplex felújítása, kapacitásbővítése	2010-2013
"Papi földek" természetvédelmi terület fejlesztése	A Sulák patak mederrehabilitációja és a természetvédelmi terület rehabilitációja	2010-2013
Diósdí úti gyalogos utca	Diósdí út Széchenyi tér és Spar közötti szakaszának kereskedelmi-szolgáltató funkcióinak erősítése, a Diósdí-Riminyáki csomópont átépítése	2011-2015
Közösségi Ház a Kutyavári úton	A volt orvosi rendelő felújítása, átalakítása Közösségi Ház céljára	2009-2010
Budafoki út menti barnamezős terület rehabilitációja	A Budafoki út-épülő M6 autópálya közötti terület rehabilitációja, kereskedelmi-szolgáltató funkciók telepítése	2009-2013
Budafoki út-Duna utca csomópont átalakítása	A balesetveszélyes csomópont átépítése	2008-2010
Duna utcai vasúti aluljáró átépítése	A Duna utcai vasúti aluljáró szélesítése a MÁV vasútfejlesztési projektje keretében	2011-2013
Érdi szennyvíztisztító bővítése	A meglévő érdi szennyvíztisztító telep bővítése	2009-2011

3.) Tusculanum: Sport- és szabadidőközpont

Jövőkép: A főként kertvárosias beépítésű városrész nagy szabad zöldfelülettel rendelkezik, mely következtében fejlesztési céljai között szerepel az aktív sport és szabadidő, valamint az egészségmegővést, egészségmegőrzést célzó intézményi funkció elhelyezése, mely a város komplex szolgáltatási palettájára figyelemmel a mikro térség és a város egészének rekreációs igényeinek kielégítésére alkalmas.

- A városrész aktív sportra alkalmas városrészhez szorosan kapcsolódó „zöldfelülete” a város közhasználatú részévé válhatnak és a város **környezetminőségét és egészségmegőrzését javíthatják**
- a sport és szabadidő centrum kialakítása mikro-térségi vonzerővel bír, melyek hozzá segítik a várost az **idegenforgalmi bevételek növeléséhez** is
- A közlekedéshálózat fejlesztésében a **terület megközelíthetősége** és az esetleges parkolók **környezetbe illeszkedő kialakítása**
- a városon belüli **kerékpárút-hálózatának fejlesztése** során figyelemmel kell lenni a terület rész elérhetőségére
- a **kereskedelmi és szolgáltatási, valamint egészségközponti funkció** a városlakók szolgáltatások irányti szükségleteit kielégíti

Az elmúlt évek jelentősebb befejezett fejlesztései a városban:

- *Vörösmarty-Kossuth L. Csomópont („ötös körforgalom”)*
- *Kossuth L.-Vadlúd utca felújítása*

Tervezett fejlesztések

Fejlesztési projekt	Projekt leírása	Megvalósítás várható ideje
Gárdonyi Géza Általános Iskola felújítás, bővítés	A Gárdonyi G. Általános Iskola komplex felújítása, kapacitásbővítése	2008-2009
Gárdonyi G. Általános Iskola mellett tanuszoda építés	Nyilvánosság számára is igénybe vehető uszoda építése	2008-2009
László tér kereskedelmi-szolgáltató funkció megerősítése	A László téren található kereskedelmi-szolgáltató funkciók megerősítése, bővítése	2010-2012
Vörösmarty-Kossuth csomópont környékének rendezése	Az ú.n. "ötös körforgalom" mentén található ingatlanok felhasználásával intézményi, kereskedelmi és szolgáltató funkciók erősítése	2009-2011
Tárnoki-Lőcsei csomópontban kereskedelmi-szolgáltató funkciók	A csomópontban található ingatlanokon elérni a váltott kereskedelmi létesítmények megvalósítását	2009-2011
Tompa M. utcai orvosi rendelők felújítása	A háziorvosi rendelőknek helyet adó épületek felújítása, bővítése	2009-2010
Vörösmarty M. Gimnázium felújítása, bővítése	Vörösmarty M. Gimnázium felújítása, akadálymentesítése, bővítése, új tornaterem építése	2009-2011
Széchenyi tér rendezése	A Széchenyi tér közlekedési helyzetének rendezése, a tér környékén parkolási, városképileg is megfelelő kereskedelmi-szolgáltató funkciók kialakítása	2009-2011
Szent István utca meghosszabításában vasúti felüljáró építése	A 30-as és 40-es vasútvonalak fölött vasúti felüljáró építése	2010-2013
Tárnoki úti intézményfejlesztés	33,5 hektáros fejlesztési terület, ahol a korábbi elképzelések szerint elhelyezésre kerülne egy multifunkcionális egészségügyi központ, valamint a kapcsolódó kereskedelmi és szolgáltató létesítmények kerülnek kialakításra	2010-2015
Vörösmarty-Lőcsei utak felújítása		2008-2010

4.) Ófalu-Újfalu: *Térségi turisztikai központ és gazdasági-szolgáltatói alközpont*

Jövőkép: Érd város ezen városrésze a térség kereskedelmi, intézményi központi szerepkörét megcélözva egy új városközpont megfogalmazására, megvalósítására törekszik. Érd igazgatási és intézményi központi helyeként, zöldterületeivel az egyre magasabb szolgáltatási és életminőségi elvárásoknak megfelelni képes városrészként egységként fejlesztési céljait a következőkben határozza meg:

- El kell készíteni a **városrész rehabilitációs** jellegű szabályozási tervét, műemlékes szakértő bevonásával
- Ki kell jelölni a **helyi védelemre** méltó épületeket, és erről önkormányzati rendeletet kell alkotni
- Városfejlesztési akciótervben meg kell határozni a **közterületek felújításának módját és ütemét**, valamint a helyi védelemre kijelölt épületek felújításához nyújtandó önkormányzati támogatás rendjét
- A közterületek felújításával, az értékes épületek rehabilitálásával a városrész a **turizmus számára is felértékelődik**, ez pedig fel fogja kelteni a **vállalkozók érdeklődését az idegenforgalmat szolgáló beruházások** iránt.
- Tudatos fejlesztési stratégia kidolgozása annak érdekében, hogy **idegenforgalom kedvelt célpontjává** válhasson
- a **városközponti szerep erősítése**, a **közösségi terek** karakterének kialakításával a meglévő értékekre alapozottan, a hely-hangulatának megformálásával és tovább fejlesztésével
- a területet be kell vonni a térség idegenforgalmi-rekreációs fejlesztésébe
- **térségi központ szerepkör** erősítése
- a Duna-parti területek és a városközponti területek közúti kapcsolatainak javítása
- a **vendégforgalom növelése** érdekében városi és térségi programok befogadása és koordinálása
- az **identitáshordozó elemek** feltérképezése és tovább fejlesztése
- a **vendégforgalmi kínálat** kialakításában az erősségek felhasználása, az **idegenforgalom intenzitás** növekedésével együtt vendég-forgalom növekedés
- város tökevonzó képességének javításával belvárosi intézmények, **munkahelyek számának növelése**
- a **vállalkozói aktivitás** dinamizálódásának „kihasználása”, gazdasági együttműködések, közös fejlesztések generálása és koordinálása érdekében erősebb partnerség kiépítése a civil szférával, a lakossággal és a vállalkozói, fejlesztői szektorral
- a **városrész funkcióinak bővítése**
- a **kereskedelmi, intézményi és gazdasági fejlesztések** befogadása
- **védett és védelemre érdemes táji, természeti elemek megóvása**
- **térségi együttműködéssel törekedni** kell a zöldhálózatok rendszereinek kialakítására, bekapcsolva a **Duna-part fejlesztését** a meglévő és tervezett térségi programokba, élénkítve a mikro-térség turizmusát
- **parti sétány kiépítése;** a parti sávban történő fejlesztéseknél mindig kiemelt figyelemmel kell lenni a környezetvédelmi, természetvédelmi szempontokra
- A mikro-térségi szerep erősítése érdekében a dunai hajó-forgalom felélesztése Beliczay-sziget rekonstrukciója (parkerdővé átépítés, holtág revitalizációja, horgászparadicsom kiépítése)
- **vendégforgalom növelése** érdekében a térségi szabadidős és zöldterület hasznosítás erősítése, a **zöldterületek egységes rendszerbe szervezése**
- Duna-parti **kerékpárút kiépítése:** fontos szempont, hogy a kerékpárút a Duna-parton kerüljön kiépítésre. Így közvetlen kapcsolata alakul ki a vízparti sávval és a tervezett rekreációs, turisztikai és idegenforgalmi célokat is szolgáló Duna-parti terület szerves részévé válik
- A közterületek fejlesztése mellett elsőrendű feladat a termálfürdő bővítése és a hozzá
- **a térségi szerepet is betöltő intézményhálózat jelentős fejlesztése**
- **fejlesztő vállalkozás létrehozása**

Az elmúlt évek jelentősebb befejezett fejlesztései a városban

- -Budai út-Enikő u. csomópontban körforgalom építése
- -STOP.SHOP bevásárlóközpont a Budai úton
- -Korall2 üzletház-lakások, irodák, üzletek, Posta
- -Rotunda üzletház-lakások, irodák, üzletek
- -Korall üzletház-lakások, irodák, üzletek
- -Diósdí úti vasúti aluljáró (MÁV beruházás)
- -Érd Alsó, Érd Felső megállóhelyek korszerűsítése
- -Érdcenter üzletház (Budai úton)

Tervezett fejlesztések

Fejlesztési projekt	Projekt leírása	Megvalósítás várható ideje
Városközpont: Mária u. - Alispán u.	Sétáló utca projekt és a rászervezett kiskereskedelmi, vendéglátó és szolgáltató létesítmények kialakítása – köztér rehabilitáció	2009-2011
Városközpont: Kálvin tér	A Budai út-Érd Alsó vonala közötti terület komplex rehabilitációja, kereskedelmi, szolgáltató és lakófunkciók elhelyezése, közpark és zöldfelület kialakítása, Református templom épületének befejezése	2009-2011
Városközpont: Budai úti igazgatási tömb	Komplex funkcionális mixet alkotó idegenforgalmi, kulturális, vendéglátó, és közösségi, valamint kiskereskedelmi és szolgáltató létesítmények kerülnek kialakításra, a területen található közterületek és park rehabilitációjával.	2009-2011
Városközpont: Magyar Földrajzi Múzeum épületegyüttese	A Magyar Földrajzi Múzeum és épületegyüttesének műemléki rehabilitációja, sétálóutca kialakítása, kiskereskedelmi és szolgáltató funkciók elhelyezése	2009-2011
Városközpont: Szabadság tér	Komplex funkcionális mixet alkotó új rendőrségi épület, kulturális, vendéglátó, és közösségi, valamint kiskereskedelmi és szolgáltató létesítmények kerülnek kialakításra, a területen található közterületek és park rehabilitációjával	2009-2011
Kistérségi járóbeteg szakrendelő és egynapos sebészet	A Felső utcában található jelenlegi Szakrendelő felújítása, bővítése és egynapos sebészet kialakításával kistérségi járóbeteg szakrendelő kialakítása	2009-2011
Temető bővítése	A meglévő temető bővítése	2010-2013
Ófalusi piac területén megvalósuló kereskedelmi fejlesztés	A jelenlegi piac kínálatának bővítése, átalakítása	2010-2013
Víziközlekedési kapcsolatok fejlesztése a Dunán	Kikötő létesítése	2011-2015
Komplex ökoturisztikai fejlesztés Érd Ófaluban	Az Érd Ófaluban fellelhető természetvédelmi területek komplex fejlesztése és turisztikai termékfejlesztés	2010-2013
Termálturisztikai fejlesztések Érd Ófaluban	A meglévő termálturisztikai infrastruktúra fejlesztése	2010-2013
Kulturális örökségvédelmi program Érd Ófaluban	Érd Ófalu kulturális értékeinek megőrzése, a kulturális turizmus feltételeinek megteremtése (Kastély, pincerendszer, Minaret, stb)	2010-2013

5.) Tisztviselő- és Újtelep: *Ipari-gazdasági központ*

Jövőkép: A városrész jellemzően alkalmas egy Ipari, logisztikai terület egység elhelyezésére, amely a mikro-térségben betöltött központi és vezető szerepkörét növeli, valamint a város és térség ipari és logisztikai célú fejlesztéseinek befogadó téreltet alakít ki.

A városrész aktív zöldfelületei a város közhasználatú részévé válhatnak és a város környezetminőségét és egészségmegőrzését javíthatják, melyek akár hozzá segítenek a

- ipari és **logisztikai típusú tevékenységek** betelepítése, területre integrálása (Ipari park, logisztikai park)
- a **városrész funkcióinak bővítése**, elsődlegesen a mikro-térségi szerepkör erősítése érdekében (logisztikai központ és ipari park kialakítása)
- **Gazdaságélénkítés**, gazdaságfejlesztési terület kialakítás
- infrastrukturális fejlesztése, a megfelelő megközelíthetőség és funkcionális jól hasznosulás érdekében
- a **kereskedelmi és gazdasági fejlesztések** befogadása révén az ezen szektorban a vállalkozói aktivitás dinamizálása
- a **lakóterületek minőségének megtartása**
- nagyrendezvények, **városi és térségi programok befogadása** és koordinálása a konferencia központi szerepre alapozottan
- az identitáshordozó elemek feltérképezése és tovább fejlesztése, a vendégforgalmi kínálat kialakításában az erősségek felhasználása

Tervezett fejlesztések

Fejlesztési projekt	Projekt leírása	Megvalósítás várható ideje
Vízisport és konferenciaközpont a Velencei úton	A Velencei úton befejezés alatt álló Sportcsarnok és uszoda melletti területeken kialakítani egy komplex, gazdaságilag is fenntartható vízisport és konferenciaközpontot	2010-2013
Érd Nagyállomás átépítése	Érd Nagyállomás átépítése a vasútfejlesztési projektek keretében	2011-2015
Ercsi úti sportpálya bővítése	Az Ercsi úton levő jelenlegi Sportpálya bővítése, korszerűsítése, az Intéző-Tollnok utcai ingatlanok bevonásával	2009-2011
Tolmács utca kiépítése	A Tolmács utca hiányzó szakaszának megépítése az M6-os körforgalomig, a Jegyző utca tehermentesítésére	2008-2009
Harkály utcai óvoda új helyen történő felépítése	A MÁV tervezett fejlesztései nyomán szükséges a jelenlegi Harkály utcai óvoda új helyen való felépítése, kapacitásbővítése	2011-2013
Bagoly utcai orvosi rendelők felújítása, bővítése	A háziorvosi rendelőknek helyet adó épületek felújítása, bővítése	2009-2010
Bagoly utcai vasúti átjáró korszerűsítése	A MÁV vasútfejlesztési projektjei során a Bagoly utcai vasúti átkelés szintbeli kereszteződés kiváltása szükséges	2011-2013
Bagoly utca-Fehérvári út szolgáltatóközpont	A jelenleg önkormányzati ingatlanon felépült épületben az intézményi, kereskedelmi és szolgáltató funkciók megerősítése	2009-2010
Batthyány Általános Iskola funkcióbővítése	A Batthyány Általános Iskola sportiskolává való átalakításával a fizikai infrastruktúra megújítása, bővítése szükséges	2008-2010
Feketesas utcai kereskedelmi-szolgáltató terület fejlesztése	A Fehérvári út-Feketesas utca melletti terület hasznosítása kereskedelmi, szolgáltatói célokra	2010-2012
Vadlúd u- Zámori út csomópont átépítése	A balesetveszélyes és nagyforgalmú csomópont átépítése szükséges	2008-2009

Érd város egészére vonatkozó gazdaság élénkítést, gazdaságfejlesztést célzó övezetek összegzése

Becsült érték (millió Ft)	Fejlesztési projekt	Projekt leírása	Megvalósítás várható ideje	Városrész
1 000	Sulák-övezet: M6 autópálya Ófalu csomópontjától délre eső terület	Kereskedelmi – és gazdasági létesítmények, logisztikai központ és a Tepecs övezetet feltáró közúti fejlesztések, csomópontok kialakítása	2010-2015	Gazdaság-fejlesztési övezet
2 500	Tepecs övezet: M6 - településhatár - Duna menti véderdő - Sulák patak által határolt terület	Kereskedelmi – és gazdasági létesítmények, logisztikai központ.	2009-2011	Gazdaság-fejlesztési övezet
1 500	"Mihálytelep" gazdaságfejlesztési övezet	A fejlesztési területen kereskedelmi – és gazdasági létesítmények telepítésére alkalmas infrastruktúra kiépítése	2009-2011	Gazdaság-fejlesztési övezet
1 500	Istvántelep környéke	A fejlesztési területen kereskedelmi – és gazdasági létesítmények, logisztikai központ	2010-2015	Gazdaság-fejlesztési övezet
1 000	„Gulyás-tanya” környéke	Kereskedelmi – és gazdasági létesítmények, logisztikai központ valamint falusias lakóterületi fejlesztések, véderdősáv és agrár funkciók kerülnek kialakításra	2010-2015	Gazdaság-fejlesztési övezet
5 000	"Érdi Tető" Logisztikai Park	35,2 fejlesztési területen az Érdi Gazdasági, Logisztikai Park kereskedelmi – és gazdasági létesítmények, logisztikai központ kerül kialakításra	2010-2015	Gazdaság-fejlesztési övezet
7 000	M6 autópálya - Pusztaszabolcs vasút- 70-es elkerülő-Benta patak közötti területe	Kereskedelmi, gazdasági és ipari létesítmények	2010-2015	Gazdaság-fejlesztési övezet

Becsült érték (millió Ft)	Fejlesztési projekt	Projekt leírása	Megvalósítás várható ideje
1 000	Sulák-övezet: M6 autópálya Ófalu csomópontjától délre eső terület	Kereskedelmi – és gazdasági létesítmények, logisztikai központ és a Tepecs övezetet feltáró közúti fejlesztések, csomópontok kialakítása	2010-2015
2 500	Tepecs övezet: M6 - településhatár - Duna menti véderdő - Sulák patak által határolt terület	Kereskedelmi – és gazdasági létesítmények, logisztikai központ.	2009-2011
1 500	"Mihálytelep" gazdaságfejlesztési övezet	A fejlesztési területen kereskedelmi – és gazdasági létesítmények telepítésére alkalmas infrastruktúra kiépítése	2009-2011
1 500	Istvántelep környéke	A fejlesztési területen kereskedelmi – és gazdasági létesítmények, logisztikai központ	2010-2015
1 000	„Gulyás-tanya” környéke	Kereskedelmi – és gazdasági létesítmények, logisztikai központ valamint falusias lakóterületi fejlesztések, véderdősáv és agrár funkciók kerülnek kialakításra	2010-2015
5 000	"Érdi Tető" Logisztikai Park	35,2 fejlesztési területen az Érdi Gazdasági, Logisztikai Park kereskedelmi – és gazdasági létesítmények, logisztikai központ kerül kialakításra	2010-2015
7 000	M6 autópálya - Pusztaszabolcs vasút- 70-es elkerülő-Benta patak közötti területe	Kereskedelmi, gazdasági és ipari létesítmények	2010-2015

IV.5.) A stratégia koherenciája, konzisztenciája

IV.5.1.) Illeszkedés, összhang a településfejlesztési koncepcióval, településrendezési tervvel

A Képviselő-testület 208/2005. (IX.15.) sz. határozatával döntött egy olyan új koncepció elfogadásáról, ami tulajdonképpen a 2001. koncepció módosításokat tartalmazó változata (tartalmában a 2001-ben elfogadottra épül). Érd Város jelenleg is érvényben lévő elfogadott hosszú távú településfejlesztési koncepciójának felülvizsgálata és elkészítése a jelenlegi Integrált Városfejlesztési Stratégia (IVS) készítésével párhuzamosan folyik. Az IVS készítési munka figyelemmel volt a készülő koncepcióban, valamint a – határozattal elfogadott - Batthyány gazdaságfejlesztési programban megfogalmazott népszerűségi folyamatokra és tendenciákra, az intézmény ellátás, a városközponti és alközponti funkciók elhelyezése, a lakókörnyezet fejlesztési javaslatai és céljai, valamint közlekedés vonatkozó javaslataira. (Érd Megyei Jogú Város Településfejlesztési Koncepció 2008)

Továbbá mivel az önkormányzat 2007-2010 közötti ciklusprogramját a (Batthyány-programot) város vezetése egy közép- és hosszú távú városfejlesztési tervezési lehetőségnek és kiindulási pontnak tekinti, a programban megfogalmazottakat, melyek az önkormányzat működésével kapcsolatos célkitűzéseket és működési feltételeket tartalmaznak beépítésre kerültek az IVS-be. (Érd Megyei Jogú Város gazdasági programja 2007-2010)

Érd város településrendezési tervét megalapozó városfejlesztési koncepciót, és a településfejlesztési alapelvek meghatározását 2001-ben fogadta el a képviselőtestület határozatával. Ezen koncepció alapján az IVS közvetve illeszkedik „Érd város alapelképzelése” (2000) című tanulmányhoz, amire az elfogadó határozat is.

A város településrendezési terveit az alábbi határozatokkal fogadták el, mely határozatok tartalmára alapozottan illesztettük a városrészek fejlesztési elgondolásait, céljait. A határozatok a következők:

161/2006. (VI.22.) ÖK számú Határozat Érd Város Településszerkezeti Tervének jóváhagyásáról és Érd város Önkormányzat képviselő-testülete 33/2006. (VI.27.) ÖK. számú rendelete Érd város Helyi Építési Szabályzatáról (HÉSZ).

A városvezetés deklarált szándéka, hogy a már elkészült és hatályban lévő stratégiai, tervezési dokumentumokat maximálisan figyelembe vegyék, és felhasználják az azokban foglaltakat. Vagyis nem az **a cél**, hogy egy teljesen új tartalommal bíró fejlesztési stratégia szülessen, hanem az, hogy **a meglévő koncepciókra**, tervek, célkitűzésekre **építve szakmailag megalapozott**, perspektivikus és egyben a támogatási feltételeknek megfelelő **Integrált Városfejlesztési Stratégia készüljön**.

Mindennek érdekében a településfejlesztési koncepcióra és a településrendezési tervre elsősorban a következő tartalmi elemek kidolgozásánál építettünk:

- A város **helyzetelemzéséhez**, különösen a tendenciák bemutatásához nyújtottak segítséget a településfejlesztési koncepció megalapozó tanulmányai.
- A **városrészek funkcióinak beazonosítása** a településrendezési terv részletes elemzéseire, valamint a szabályozási tervlapokra épült.
- A **szükséges funkcióváltások** meghatározásánál kiemelt figyelmet fordítottunk a javasolt településszerkezeti, terület-felhasználási módosításokra.
- Mind a fejlesztési koncepció, mind a rendezési terv beazonosított olyan központi és szolgáltatói, kereskedelmi területeket, ahol középtávon elengedhetetlen a város megújítás. Ezek segítségével került sor a **fejlesztési akcióterület indikatív kijelölésére. Érdnek az az érdeke, hogy olyan intézmények, szolgáltatások létesüljenek, amelyek egyediek, speciálisak, és a közelebbi-távolabbi környezetben nem találhatók, és amelyek a helyi lakosság életének gazdagításához, a helyhez való kötődésük erősítéséhez, az imázs javításához járulnak hozzá, így a**

városrészi/akcióterületi problémák és **fejlesztési szükségletek** feltárásához a dokumentumok szintén jelentős inputokkal szolgáltak

- A **város jövőképe**nek és **stratégiai célrendszerének megalkotásánál** elsősorban a kialakítás alatt lévő koncepció és a város által elfogadott alapelképzelésben definiált, megfogalmazott célokra építettünk.
- A településfejlesztési koncepció az alábbi célok elérésére helyezi a hangsúlyt:
 - a gazdaság fejlesztése (kiskereskedelem, szolgáltatás, ipari és logisztikai parkok megtelepítése)
 - infrastruktúra fejlesztése, közúthálózat átjárhatósága, közcélú közlekedés jelentőségének növelése
 - térségi központi szerep erősítése (intézmények, oktatási és nevelési intézetek, gazdasági funkciók)
 - mikro-térségi szabadidős (Duna-part fejlesztése) és sport funkció erősítése

Az integrált városfejlesztési stratégia egy átfogó cél keretében fogalmazza meg ugyanezen célokat, kibővítve azt a fenntarthatóság céljával.

A koncepcióban megfogalmazott stratégia program elérését, az IVS-ben 3 tematikus cél teszi lehetővé. Az IVS tematikus céljai magukban foglalják a városrészekre bontott gazdaságfejlesztési célokat és programokat is.

A településfejlesztési koncepcióban nem szereplő, de a stratégiai programokhoz kapcsolódó beavatkozások keretében említett terület –a mikro-térségi szerepkör erősítése – külön tematikus célként került kiemelésre az IVS- ben.

Mindennek **eredményeként** az Integrált Városfejlesztési Stratégia tartalma teljes mértékben **összhangban** van a településfejlesztési koncepcióval és a városrendezési tervvel.

Az alapvető illeszkedés természetesen nem jelenti a konkrét fejlesztési projektek megvalósulásához adott esetben nélkülözhetetlen módosításokat. Az illeszkedés vizsgálatának általános, a célokra vonatkoztatott szintjén túl – az akció területen megvalósítandó projektek átvizsgálása mellett – megtörtént az egyes városrészi húzó projektek szerkezeti tervhez való illeszthetőségének az elemzése is.

IV.5.2.) A célrendszer koherenciája

A fent vázolt célrendszer koherenciáját egyértelműen biztosítja, hogy a benne foglalt célok gyakorlatilag egy vezérfonalra épülnek fel. Az IVS- ben meghatározott minden tematikus cél megvalósulása Körmeny város gazdasági fejlődését szolgálja.

A célok elérését szolgáló fejlesztések **jellemzően funkcióerősítő fejlesztések** lesznek. Városi szintű funkcióvesztés nem történik, a középtávú program nem befolyásolja a funkciók kialakult, elfogadott és alapvetően megfelelő rendszerét, zárványok nem keletkeznek, az elengedhetetlen gazdasági funkciók kiemelt fejlesztése mellett elsősorban a városi, közösségi funkciók erősítése valósul meg.

1.) Parkváros, 2.) Érdliget-Kutyavár, 3.) Tusculanum

Ezen városrészek alapfunkciója elsődlegesen a lakófunkció, a tervezett fejlesztések mindegyike funkcióerősítő. Az infrastruktúra kiépítésével lehetséges csak, és valósítható meg a területrészek, városrészekben belül az egyes identifikált alközponti funkció, kereskedelmi, szolgáltató és szabadidős jelleggel, minden alközpontoz és ezáltal a városrészekhez társított egyedi és különleges, megfogalmazható fő-tevékenységgel, így

- Érdligeti alközpont
- Bem tér
- Egészség és aktív szabadidő eltöltési funkció, területrész

4.) Ófalu-Újfalu

A legfontosabb változásnak az **Ófalu** tekintetében kell bekövetkeznie. Ófalu ma feltehetőleg Érd egyik legszegényebb, fizikai állapotát tekintve leginkább leromlott városrésze. Pedig Ófalu adottságai kitűnőek, és erre alapozva nem tekinthető pusztai illúzióknak a terület intézményi, idegenforgalmi, **rekreációs fejlesztése, a városközponti szerep** és egyben ezáltal közvetve a mikro-térségi szerep erősítése.

A fejlesztés a közösségi, kulturális, turisztikai, kereskedelmi és vendéglátási funkcióik erősödését fogja eredményezni.

5.) Tisztviselő és újtelep

A gazdaság fejlesztés egyik speciális célterülete a **Tisztviselő és újtelep** az alapvetően vegyes funkciójú városrészben, a jelenleg formálódó **ipari park** területén a város a magán befektetőkkel együtt már rövidtávon gazdasági funkcióerősödést eredményező beavatkozásokat tehet. Erősödni fog a város logisztikai potenciálja és értéke.

A városrészi szintű célok koherens rendszerben, egymást erősítve járulnak hozzá a stratégia tematikus céljainak és átfogó céljának megvalósításához. Fel kell tárnunk azonban a városrészi fejlesztések azon kapcsolódási pontjait is, amelyek esetlegesen negatív hatást eredményeznek a város más területén, lehetővé téve a kockázatok megelőzését. Több városrészben is megvalósulnak olyan fejlesztések, amelyek a külső és belső megközelíthetőséget javítják

A **gazdasági és térségi szerepkör** megerősödésének folyamatához a város külső megközelíthetőségének javításán kívül egyfelől a részben természetes folyamatként végbemenő ipari és kereskedelmi-szolgáltató területek bővülése, másfelől a közszolgáltatási létesítmények fejlesztése járul hozzá.

A **közösségi és humán szolgáltató funkciók** erősítésére illetve kialakítására az összes városrészben szükség van. A kertvárosias jellegű városrészekben a hiányzó központ kialakulásához elengedhetetlen a megfelelő közösségi terek és szolgáltató funkciók megléte.

Összességében a lakókörnyezet minőségének és a szolgáltatások színvonalának javítása a városrészek élhetőségéhez járul hozzá.

Különösen igaz ez a városközpont közösségi és szolgáltató funkcióval rendelkező létesítményei esetében, ezért a belvárosban a speciális és szakosított szolgáltatások fejlesztésére, a többi városrészben pedig az alapellátások minőségi biztosítására kell fókuszálni.

A lakások és intézmények energetikai korszerűsítése, valamint a megvalósuló véderdő telepítés és a zöldfelületek tudatos fejlesztése az egész város **környezeti állapotát** javítja

A **turisztikai és rekreációs funkciók** városon belüli térbeli megoszlása több, eltérő karakterrel jellemezhető célterület kialakulását eredményezheti:

- egészségturizmus fejlesztése a termálvízre alapozottan
- volt Sina Kastély rehabilitációja
- Dél-Buda környéki borút
- Érd-Óváros pincerendszer
- Duna-part rekreációs tevékenység
- szabadidő eltöltésére alkalmas területek fejlesztése

A fenntartható turizmussal kapcsolatos elvárásoknak elsősorban turisztikai attrakciók és a vízi turizmusra alkalmas Duna part felelnek meg, így ezeken a területeken az ipari tevékenység nem kívánatos.

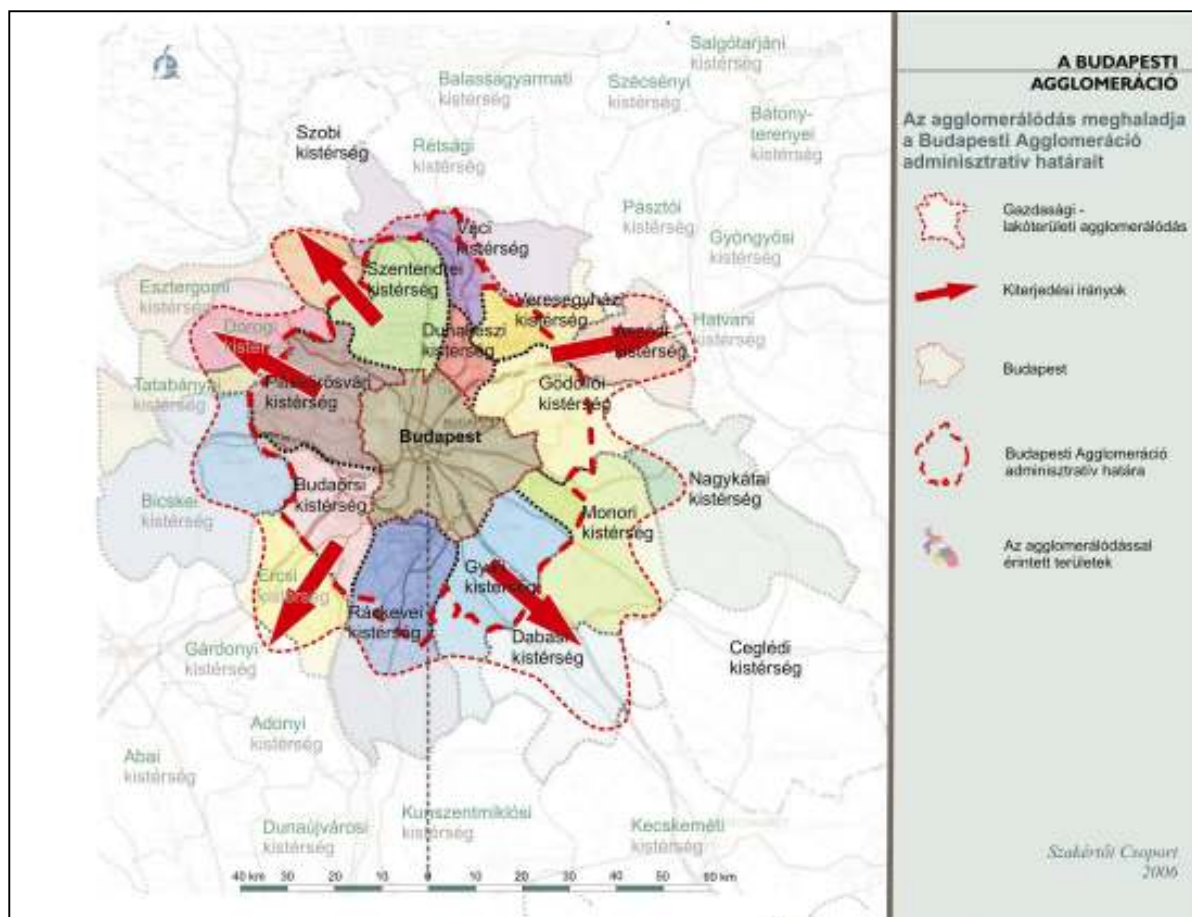
A városrészi célok hozzájárulása a középtávú tematikus célok megvalósulásához

	1.) Park-város	2.) Érdliget-Kutyavár	3.) Tusculanum	4.) Ófalu-Újfalu	5.) Tisztviselő- és Újtelep
A.) Érd legyen erős helyi gazdasággal rendelkező település, mely helyi szolgáltatás, kereskedelem funkciók erősítésére törekszik	++	+	+	++	+
B.) Érd legyen gazdaságilag, társadalmilag egyaránt fenntartható emberi léptékű kertvárosias település; alközpontokkal rendelkező, identitással bíró, közösségi tereket kialakító megfelelő életminőséget biztosító, lakható város	+	++	+	++	+
C.) Érd legyen a térrész mikroregionális térség-, idegenforgalmi (vendéglátás, konferencia-, termál, gyógy stb.) és sportközpontja	+	+	++	++	+
D.) Érd legyen a térség egyik erős intézményi és igazgatási, valamint turisztikai központja		+	+	++	+
E.) Érd legyen a gazdasági potenciálokra építve és használva egy a térség ipari és logisztikai erősítésére törekvő város					++
F.) Érd legyen a térség szabadidő bázisa , alapozva a vízparti és természeti környezet adottságaira				++	+

(++ erős szinergia, + gyenge szinergia)

IV.5.3.) Agglomerációs együttműködés

Érd a budapesti agglomerációs övezet legnagyobb lélekszámú városa. Közel százezer fős kistérség középfokú központja. Közvetlen vonzáskörzetéhez tartozik Diósd, Tárnok, Sóskút, Pusztazámor és Százhalombatta, sőt bizonyos mértékig a Fejér megyei Martonvásár, Ercsi és Ráckeresztúr is. Százhalombattával oda-vissza ható kapcsolata alakult ki. Térségi funkcionális kapcsolatok fűzik Budapest XI. és XXII. kerületéhez.



Forrás:

Érd Város Önkormányzat Képviselő-testülete a 160/2006. (VI.22) ÖK. számú határozatában úgy döntött, hogy Érd városa a továbbiakban nem kíván a Budaörsi statisztikai kistérséghez tartozni, egyúttal kifejezte azon szándékát, hogy egy **új Érd központú statisztikai kistérség megalakítását kívánja kezdeményezni Diósd, Százhalombatta, Tárnok, Pusztazámor, Sóskút települések bevonásával.** Érd városa a döntést elsősorban arra alapozta, hogy a jelenlegi kistérség nincs figyelemmel a települések eltérő földrajzi, közlekedési, térszerkezeti, demográfiai jellemzőire, valamint a települések között kialakult természetes kapcsolatokra.

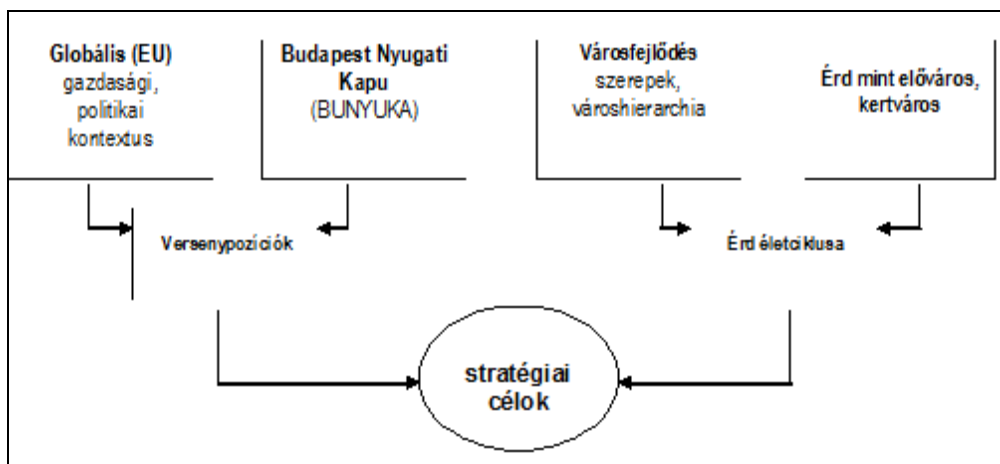
Az új kistérség létrehozásának kezdeményezését támogatta még: Diósd, Százhalombatta, és Tárnok települések.

A kezdeményezést támogató települések együttes lakosság száma a volt Budaörsi Kistérség népességének több, mint 64%-a.

A kistérség egyre erősödő közigazgatási funkció mellett alapvetően területfejlesztési funkciót is betölt, Érd városa a kistérség centrumaként nemcsak saját, hanem a leendő kistérségi települések érdekében is eredményesen tudja gyakorolni.

Mivel a következő 7 évben a térségek számottevő fejlesztési támogatást csak akkor szerezhettek, ha hasonló adottságokkal, problémákkal, hasonló fejlettségi szinttel rendelkeznek – az új kistérség mentén szerveződött társulás révén ez megvalósítható Érd (és Budaörs is) a politikai változásokat megelőzően is olyan helyzetben voltak, hogy elsősorban alvó-elővárosként a nagyvárosi folyamatok részesei lett. Ez elsősorban a nagyvárosi munkalehetőségekre, az emberek képességeinek megfelelő, kihívást jelentő foglalkoztatásra alapultak és inkább a lakásfunkciók kiépüléséhez, alvóvárosi fejlődéshez vezettek.

A nemzetközi tőke elsősorban a nagyvárosi koncentráció iránt érdeklődött, a közel hárommillió metropolisz térség piacát vette célba így elsősorban ide törekedett. A nemzetközi nagyvállalatoknak Európa-stratégiájuk keretében új helyszíneket kellett keresniük a keleti piacok megdolgozása érdekében. A növekedési és befektetési helyszínné váló „nagy-Budapest” környezetében az elsősorban magisztrális infrastruktúrával jól ellátott helyszínné vált a térségi, gazdasági terjeszkedés során.



A városnak a térségén belül kell versenyképesé válnia, azaz rövidtávon ki kell használnia komparatív előnyeit (turizmus, környezet és egyéb összetett vonzerők, a tér potenciális rendeltetése (vállalkozó kedv, elérhető tőke, stb.) és ezzel új előnyöket kell tudnia kiépítenie (turizmus infrastruktúra, közlekedési infrastruktúra). A környezet javítását a gazdasági környezet javításával kell összehangolni, vagyis a környezeti és életminőségi elemek promóciójával kell megteremteni az új, jobb élethelyzetet

Területileg szelektív módon, a térségben fellelhető, felfedezhető helyzetbe hozható helyi, települési kínálatot kell helyzetbe hozni, „befektetési helyszínné” alakítani pl. központ. A hosszú távú általános fejlesztési kereten belül az egyes helyszíneket kell tudni a piaci, vállalkozói szférával fejleszteni. A közszférának, a kistérségi és települési irányításnak ezeket a középtávú akciókat kell ösztönözni, támogatni. Vagyis egy hosszú távú minőségi megújulást megtervezve kell a privát szereplőket rövid és középtávú programokkal „gerjeszteni térségi szinten

A kistérségben működő települési önkormányzatok a Társulást egyes oktatási és nevelési, szociális ellátási, egészségügyi ellátási, infrastrukturális, közbeszerzési, társulás ügyintézés korszerűsítés és területfejlesztési feladatok végrehajtására, a kistérség területének összehangolt fejlesztésére (különösen: fejlesztési tervek, programok, pályázatok készítésére, megvalósítására), térségi közszolgáltatások biztosítására, fejlesztésére, szervezésére, intézmények fenntartására, valamint a településfejlesztés összehangolására hozták létre. A Társulás jelen feladat ellátási tevékenysége során szakmai és komplex program-előkészítő, javaslattevő, programmenedzselő, koordináló, döntést hozó, végrehajtást figyelemmel kíséző és végrehajtó feladatokat lát el az egyes közszolgáltatások területén.

A kistérségi települések között felfedezhető egymásrataltság alapja az erősségeket építeni és a gyengeségeket megszüntetni kívánó gondolkodásmód.